제19회 대한민국 지방자치경영대전

우수사례집



행정안전부

이 사례집은 제19회 대한민국 지방자치경영대전에 응모한 사례 중 분야별로 장관표창 이상 수상한 32개의 우수시책을 공유·확산시킴으로써 각 지자체에 접목 가능한 사업을 발굴할 수 있도록 지원하는 것을 목적으로 함

Contents

PART 01 지역경제 분야

1-1 – 대한민국 소셜벤처가 시작되는 곳 – 소셜벤처 1번지 성동 | 006
서울특별시 성동구

1-2 예산형 구도심 지역상생 프로젝트 | 012
충청남도 예산군

1-3 AI 및 드론 활용 양식어장 관리시스템 구축 | 018
전라남도 고흥군

1-4 빅데이터 기반 구례군 지역경제 활성화 전략 | 024
전라남도 구례군

1-5 경남 글로컬 창업허브 기반 조성 | 029
경상남도

1-6 창업생태계 황무지를 일군다! 스타트업 메카 디딤돌 놓기 | 033
제주특별자치도 서귀포시

PART 02 지방공공기관 혁신 분야

2-1 국내 최초, 노후 인프라 관리 기술협력 거버넌스 산·학·관·민 협력 『도로인프라 얼라이언스』운영 | 042
서울시설공단

2-2 ICT기반 스마트 예지검수로 안전효율성 제고 | 048
부산교통공사

2-3 시민주도 문제해결 플랫폼 I.S 리빙랩 | 053
인천시설공단

2-4 교통약자이동지원서비스 공공마이데이터 도입 · 운영 | 058
양주도시공사

2-5 진동감시 기반 안전사고예방시스템 구축 | 064
세종특별자치시시설공단

2-6 지역경제 활성화 마케팅 융복합 지원 | 068
강원특별자치도경제진흥원

PART 03 지역일자리 창출 분야

3-1 누구나 꿈을 현실로! 달서구 창업벨트 구축 | 080
대구광역시 달서구

3-2 활력 넘치는 일자리 경제도시 평택 | 086
경기도 평택시

3-3 도농상생형 일자리사업 충북형 도시농부 육성 | 091
충청북도

3-4 교육이 일자리로 선순환되는 곡성교육생태계 | 095
전라남도 곡성군

3-5 「황금빛 어망, 만선의 꿈」 청년 어선 임대 사업 | 100
전라남도 신안군

PART 04 문화관광 분야

4-1 춤으로 세계를 움직이다, 그루브 인 관악(Groove In Gwanak) | 106
서울특별시 관악구

4-2 중구, 골목으로 通(통)하다! 역사와 문화가 흐르는 근대골목 테마투어 | 112
대구광역시 중구

4-3 장생포, 도심속의 외딴섬 문화의 중심으로 거듭니다 | 116
울산광역시 남구

PART 05 농축특산품 분야

5-1 농식품 창업 플랫폼, 「용인의 소반」인사이트 | 126
경기도 용인시

5-2 좋은들에 좋은상품 부여군 공동브랜드 굿뜨래 | 131
충청남도 부여군

5-3 지역경제 살리는 영광형 융복합 떡산업육성 | 138
전라남도 영광군

5-4 선제적 마케팅으로 창녕 마늘 농가소득 1억 원 시대 달성 | 147
경상남도 창녕군

PART 06 사회복지서비스 분야

6-1 2022 합계출산율 서울시 1위의 비결 – 아이 키우기 좋은 노원 – | 158
서울특별시 노원구

6-2 맘편한 보육, 행복한 동작아이 | 165
서울특별시 동작구

6-3 치매 어르신 인공지능(AI) 빠망 돌봄인형 지원사업 | 176
전라북도 진안군

PART 07 환경관리 분야 분야

7-1 광명하면 재활용이지(easy)! | 182
경기도 광명시

7-2 해남이 그린(GREEN) 탄소중립 1번지, 청정해~남 | 186
전라남도 해남군

PART 08 지역개발 분야

8-1 30년 지역숙원! 주민과 함께 길을 열다 | 194
서울특별시 중구

8-2 樂(송해공원의 즐거움)-敬(소계정 선비정신)-淸(용연사계곡의 자연) 기세등등 마을(기세리) 조성사업 | 199
대구광역시 달성군

8-3 지역주도 대규모 지역균형발전 프로젝트 | 203
전라남도

제19회 대한민국 지방자치경영대전

우수사례집

PART
01

지역경제 분야

1-1 – 대한민국 소셜벤처가 시작되는 곳 – 소셜벤처 1번지 성동
서울특별시 성동구

1-2 예산형 구도심 지역상생 프로젝트
충청남도 예산군

1-3 AI 및 드론 활용 양식어장 관리시스템 구축
전라남도 고흥군

1-4 빅데이터 기반 구례군 지역경제 활성화 전략
전라남도 구례군

1-5 경남 글로컬 창업허브 기반 조성
경상남도

1-6 창업생태계 황무지를 일군다! 스타트업 메카 디딤돌 놓기
제주특별자치도 서귀포시



1-1 – 대한민국 소셜벤처가 시작되는 곳 – 소셜벤처 1번지 성동

서울특별시 성동구 기획예산과 : 02-2286-51621

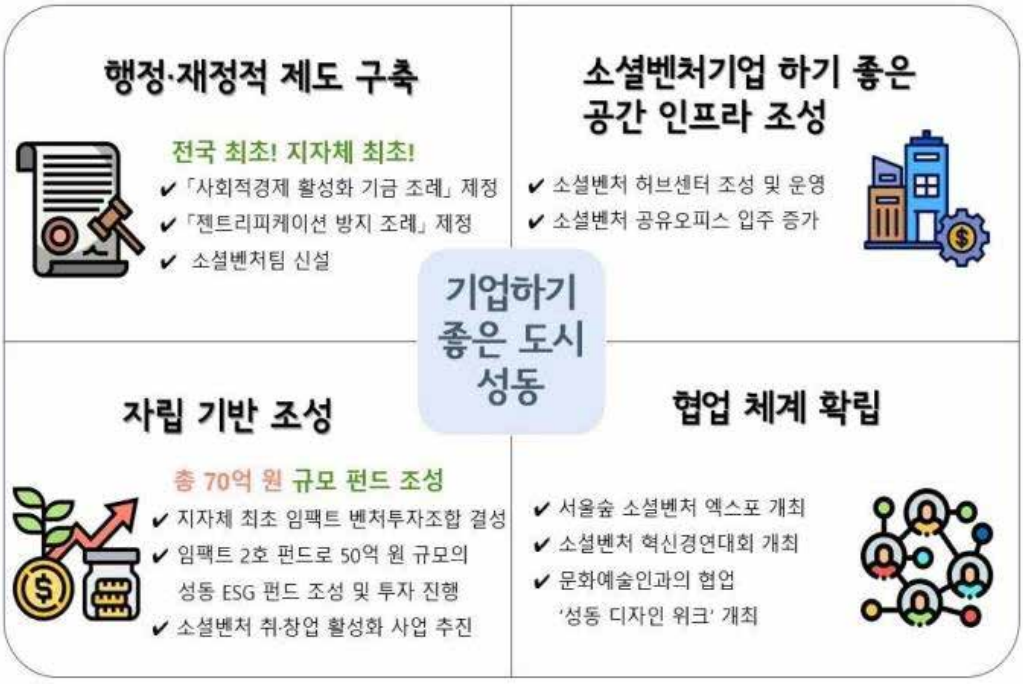
소셜벤처 기업 육성을 위한 행정·재정적 제도 구축 및 인프라 조성으로 지속가능한 일자리 창출 및 지역경제 활성화 도모

추진배경

- **(지역적 특성)** 강남과 강북을 연결하는 서울의 중심지이자 수변 공간과 도심숲을 아우르는 자연환경을 보유한 동시에 주변 지역보다 저렴한 임대료로 **청년 창업가·스타트업·소셜벤처기업**의 유입 증가
- **(대내외 여건 변화)** 4차산업혁명 및 포스트 코로나 시대의 도래에 따라 산업 트렌드 변화 및 공공 주도 일자리 정책의 한계 직면
- **(새로운 시대, 새로운 정책 필요)** 기후 위기, ESG 가치 확산 등 경영 환경 변화에 따라 사회적 가치를 실현하고 지속적인 성장을 추구하는 소셜벤처기업 육성 필요



사업개요



1 소셜벤처 육성을 위한 행정·재정적 제도 구축

지자체 최초! '사회적경제 활성화 기금 조례' 제정

- 28억 8,300만 원(누적) ⇒ 2026년까지 40억 원 조성 목표
- 총 36개 기업, 약 20억 원 융자 지원 실행

성동구 (구 기금)	융 자 ⇨ 이자율(0%)	수행기관 (자체자금 매칭)	재 융 자 ⇨ 이자율(2%)	사회적경제조직

전국 최초! ‘젠트리피케이션 방지 조례’제정

- 젠트리피케이션 방지를 위한 지자체 차원의 선제적 대응 방안 마련
- 급격한 임대료 상승으로부터 소상공인과 청년 창업가를 보호하기 위해 **‘지속가능 발전구역’** 지정, **‘성동 안심상가’** 조성·운영 등 상생발전 분위기 도모

2 소셜벤처 기업하기 좋은 공간 인프라 조성

전국 최고 수준의 소셜벤처 허브 구축

- 청년혁신가 발굴부터 자립 운영에 이르기까지 소셜벤처 지원 거점 공간 조성
- 소셜벤처 기업 컨설팅 프로그램 ‘오픈오피스’ 운영

사회공헌을 통한 일자리 창출 ‘언더스탠드에비뉴’ 운영

- 민·관·기업간 상생협력 사회공헌 프로젝트로 탄생한 창조적 공익문화 공간으로 사회적·경제적 취약계층 자립 및 청년 일자리·창업 지원 프로그램 운영





3 소셜벤처 자립 및 성장기반 마련

전국 최초! 성동 임팩트 벤처투자 조합 결성

- 초기 창업 소셜벤처 기업들의 투자 지원을 위해 성동구(5억)와 민간(15억) 합동으로 20억 원 규모의 임팩트 펀드 조성

  ※ ’22년 상반기 6개 기업, 15억 원 투자

● **지자체 최대! 50억 원 규모 'ESG 펀드' 조성 및 투자**

- 구 출자액 15억을 포함하여 50억 규모로 조성하여 초기 투자뿐만 아니라[1] 시리즈A 이상의 후속 투자를 통해 소셜벤처 기업 성장을 단계별로 지원

● **소셜벤처 취·창업 활성화 사업 추진**

- 소셜벤처 취·창업 활성화「지역주도형 청년일자리 사업」추진







4 지속가능한 소셜벤처 생태계를 조성하는 협업 체계 확립련

● 사회혁신가들의 축제! **'서울숲 소셜벤처 엑스포'&'소셜벤처 혁신경연대회' 개최**

- 중앙정부·지방자치단체·소셜벤처 육성 정책 소통의 장 마련

● **정부 및 민·관·학 협력체계 구축**

- 청년 사회혁신가 창업 지원을 위한 성동구-KT&G 업무협약
- 소셜벤처 워크숍, 성수동 소셜벤처밸리 투어, 소셜벤처 네트워크 파티, 공공 구매 교육 등 추진

1) 스타트업의 성장 과정에 따라 투자 단계를 구분한 것으로, 시장 검증을 마친 후 정식 서비스를 오픈하기 위해 준비하는 단계

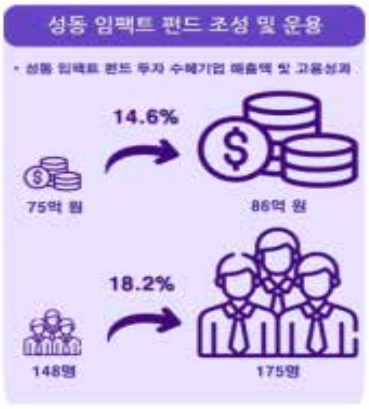
주요성과

1 전국 최대의 소셜벤처 중심지



- 성수동에 소셜벤처 중간지원조직, 임팩트 투자기관, 유관기관 등이 집적하면서 전국 최대 규모의 ‘성수 소셜벤처밸리’ 형성
- 소셜벤처 허브센터 매출 150억 원 달성, 전년 대비 2배 성과
- 소셜벤처기업 공모사업 지원 컨설팅 프로그램 ‘오픈오피스’를 통해 2022년 민관 공모 13개 사업 선정, 총 14.6억 원 규모의 사업자금 확보 및 글로벌 판로 확대

2 소셜벤처 자생력 제고



● 20억 원 규모의 임팩트 벤처 투자조합 결성 및 투자 진행

- 신규사업 개발을 통해 투자 수혜기업 매출 향상 및 고용성과 창출
- 투자 원금 대비 투자자산 평가금액 28% 상승 (2022. 12. 기준)
- 임팩트 2호 펀드로 50억 원 규모의 **'성동 ESG펀드'** 조성

● 소셜벤처 취·창업 활성화 사업 추진

- 사회혁신가 양성을 위한 단계별 맞춤 교육 과정 개발 및 운영
- 「지역주도형 청년일자리 사업」을 통해 2022년 100% 계속 고용 달성

● 민·관 스타트업 지원 기관 간 협의체 구성

- 소셜벤처 등 ESG 스타트업 기업 지원을 위해 민·관 스타트업 지원 기관 간 협의체 구성 **'글로벌 ESG 스타트업 도약 협약식'** 개최

3 소셜벤처 육성 사업의 정부정책 확산 및 법제화 견인



● 소셜벤처 육성 사업의 정부정책 확산 유도

- 전국 최초 청년 소셜벤처기업 육성정책의 선도적인 모델을 제시하여 정부의 사회적경제활성화 및 육성지원 정책을 견인
- 【중소벤처기업부】 소셜벤처 생태계 활성화를 위한 간담회 개최 (2019. 6.), 성수동 소셜벤처 허브화 지원 방안 발표(2019. 8.)
- 「벤처기업육성에 관한 특별조치법」 '소셜벤처기업' 신설 (2021. 4.)

1-2 예산형 구도심 지역상생 프로젝트

충청남도 예산군 | **기획실 : 041-339-7112**

적극적인 민관협력을 통해 예산시장을 랜드마크로한 구도심 활성화 표준모델 제시

추진배경



● **추진배경**

*** 청년인구 감소 ➡ 청년을 위한 공간 조성 필요**

- 예산군 30대 이하 인구 감소율 30%

*** 전통시장 쇠퇴 ➡ 전통시장 연계 신성장동력 발굴**

- 예산상설시장 공실률 50% 이상, 상권 지속 쇠퇴

*** 유휴공간 활용 ➡ 새로운 일자리창출의 거점 조성**

- (구)보건소 이전에 따른 유휴공간 활용 필요

● **추진방향**

- 유휴공간 활용을 통한 청년 (교육+창업+주거) 플랫폼 조성
- 혁신적인 민·관협업을 통한 구도심 활성화의 표준모델 제시

● **추진주체**



2018.4.12. 지역수요맞춤지원 거버넌스 업무협약

* 예산군-더본-공주대-예화여고-상인회

2021.1.24. 지역경제활성화를 위한 양해각서

* SBS-예산군

2021.3.17. 예산형 구도심 지역상생 프로젝트 추진

* 예산군-더본코리아-시장상인회

2022.2.21. 대전·세종·충남 지역인재육성 업무협약

* 충남대-예산군-더본코리아

사업개요

1 신활력창작소 조성사업 * 2021 국토부 지역수요맞춤지원사업





【사업목적】

- 외식업을 희망하는 청년층 대상의 외식창업교육 메카 조성

【사업내용】

- 위　　치 : 예산군 예산읍 아리랑로 147
- 사 업 비 : 3,341백만원(국비2,041, 군비1,300)
- 사업내용 : 구.보건소 리모델링 1식(연면적 1,831㎡)

➡ **2021.9. 신활력창작소 개관 및 더본외식산업개발원 설립**

2 전국 최초 민·관 협업 외식창업교육기관 설립




'예산글로벌푸드 챔피언십' 첫 대회부터 성공신화

【더본외식산업개발원】

- **운영주체** : ㈜더본코리아
- **프로그램**

구분	내용
교육	'21.9. 개관 이후 전국 대상 수강생 연 1,500여명 해외 교육생 영상을 통한 교육 (하와이,벤쿠버)
컨설팅	전국 지자체 농·특산물 활용 메뉴 개발 소상공인 진흥공단 재창업 컨설팅 실시
행사	민·관 협업을 통한 지역축제 활성화 (예산장터 삼국축제) ⇒ 요리대회 및 50개 먹거리 부스의 성공적인 운영

3 청년 창업 성공사례 창출 (전통시장 활성화)




예산, 브랜드평판 강남 제치고 1위

【예산시장 살리기 프로젝트】

더본외식산업개발원 수강생 대상 예산시장 창업지원

• 추진체계

(예산군) 사업총괄, 거버넌스 연계를 위한 정책 지원

(더　본) 빈 점포 리모델링, 창업교육, 유튜브 홍보

(상인회) 창업청년 정착을 위한 역량강화

• 추진성과

- 시장 빈 점포를 활용한 청년창업 5개소 오픈('23.1.9.)
- 개장이후 300만명 방문, 일자리 500여명 창출
- 재개장 후 지속적인 추가 창업 **활성화 매장 총 32개소**

4 MZ세대 공략 뉴미디어 홍보





【추진전략】

• 간편함을 추구하는 MZ세대를 공략한 홍보전략 추구

【주요내용 】

• 유명 먹방 유튜버 + 여행 유튜버 최고 인기 컨텐츠 등극

• 인스타, 블로그, 커뮤니티 등 SNS 홍보매체 적극 활용

• 시장 깜짝 버스킹 라이브 방송 진행 (작곡가 김형석)

➡ **내비게이션 검색순위 및 방문객 증가율 1위**

5 구도심 활성화 공모 선정


충남 예산군, 국토부 지원 사업 90억 확보...청년 공간 마련

【청년 요리+예술 의좋은 콜라보】 * 2022 국토부 주거플랫폼

- **사업기간** : 2023.~2025.
- **사 업 비** : 90억원 (국비 25, 군비 27, LH 38)
- **사업내용**
  - 요리,예술 청년 공공임대 27호, 청년문화공간 조성
  - 요리x예술 특화거리 조성 (신활력~예산시장)



【신활력 UP타운 조성사업】 * 2022 국토부 지역활력타운

- **사업기간** : 2024.~2028.
- **사 업 비** : 160억원 (국비 84, 지방비 26, 민자 50)
- **사업내용** : 민간주택 55호, 레지던스, 버스스테이션 등

➡ **청년이 필요한 안정된 주거를 위한 플랫폼 조성**

6 전통주 산업 육성 추진



【사업목적】

- 쌀소비 촉진을 위한 증류주 중심의 전통주 산업 육성
- 전통주 산업 육성 및 강화를 통한 우리술 세계화 촉진

① 전통주 체험단지 조성사업 ('23~'25)

- 한국 전통주 전시 및 체험이 가능한 마을 조성

② 2023 제13회 대한민국 명주대상 & 명주페스타 개최

- 예산군, 더본코리아, 한국전통주연구소 협력 개최

➡ **정부 흐름에 발맞춘 민관협력 신사업 육성**

주요성과



▲ 빅데이터 분석 결과

1 민·관 협업을 위한 혁신적인 추진체계

● **전문인력을 가진 민간이 주도하고, 행정이 지원하는 협업체계 구축**

(예산군) 사업 총괄 및 인·허가 등 행정적 지원, 인프라 구축
(더　본) 기획 및 추진, 프로젝트 지속관리, 전문인력 상주

2 외식산업 핵심 거점기관 유치 (더본외식산업개발원)

● **외식산업 전문인력**(기획·관리)**이 상주할 수 있는 인프라 구축**

⇒ 지자체 외식산업의 새로운 도전을 실현 시키고, 사후관리까지 가능한 핵심 역할 수행

3 추진 주체 간 호혜적 협업 구축

● **시장상인회의 자생력 확보를 위한 시장 내 창업점포 운영(2개소)**

⇒ 장터광장 운영을 위한 인건비 등 상인회 점포 수익금으로 운영

● **군, ㈜더본코리아, 상인회 간 신뢰확보를 통한 지역 상권 상생 유도**

⇒ 외식업 및 숙박업소 등 물가인상 방지를 위한 결의대회 추진(23.3.)

4 프로젝트 효과의 선순환 체계 구축을 위한 지속적인 노력

- **퇴식처리 및 청소 인력 등 〈예산지역자활사업단〉 활용**

  ⇒ 자활사업단 20명 투입(1일 5시간), 쾌적한 업무 환경 조성을 위한 군차원 지속 지원

- **방문객 숙박업소, 게스트하우스 등 마련을 위한 공모 선정**

  ⇒ 운영인력 자활사업단 활용 예정 (사회적 취약계층 보호 및 활력 부여)



1-3 AI 및 드론 활용 양식어장 관리시스템 구축

전라남도 고흥군 **우주항공추진단 : 061-830-5902**

고흥군의 새꼬막 생산량은 연간 4천톤으로 전남 생산량의 30%를 차지하나, 오리떼로 인한 피해 극심, 어가당 1억원 내외 손실 추정, 스마트빌리지사업 AI 기술을 기반으로 오리떼 식별 감시 시스템을 구축하고 유해조류(오리떼)를 퇴치하는 드론을 개발하여 어족자원 보호 및 어가 손실 예방

추진배경

- 고흥군 남양면 선정마을 새꼬막 생산량은 연간 4천톤으로 전남 생산량의 30%를 차지*하나, 수확시기인 12월부터 3월까지 오리떼로 인한 피해 극심
  * 전국 생산량 1만9천800톤의 20% 차지, 생산액 연간 449억원
- 매년 수확 손실은 어가당 1억원 내외로 추정, 오리떼 퇴치를 목적으로 배를 타고 해상에 상주하며 호루라기, 북 등을 사용에 쫓고 있는 실정*
  * 별도 인력 채용으로 어가당 연간 2천여만원 이상 소요
- 과기부 공모사업인 스마트빌리지사업 AI 기술을 기반으로 오리떼 식별 감시 시스템을 구축하고 오리떼를 쫓는 드론을 개발

사업개요

- 사 업 명: 스마트 빌리지(지능형 마을) 사업(과기부 공모사업)
- 총사업비: 427백만원(정부출연금 320, 민간부담금 107)
- 사업기간: 2022. 4. 15. ~ 12. 31.【8.5개월간】
- 수행기관: 고흥군, 마린로보틱스(주), (주)그린선박기술

● 주요내용: 양식어장 유해조류 감시 시스템 및 퇴치 장비 구축

- CCTV 기반 유해조류 식별 AI 모델 실증 및 지상·해상관제시스템 구축
- 유해조류 퇴치용 드론·무인보트 제작 및 구현, 퇴치 AI 실증



추진과정상 애로 및 극복노력

1) 공모사업 선정 – 사업비 확보

- 과학기술정보통신부 공모사업인 「스마트 빌리지(지능형 마을) 사업」에 응모하여 12개 지자체 중 1위로 선정
- 427백만원(국비 320, 참여기업 107)을 확보하여 관련 시스템을 구축, 고흥군 주관, 마린로보틱스(주), (주)그린선박기술이 컨소시업 참여

2) 지상 관제 스테이션 구축

- 유해조류로 인한 양식어장 피해가 큰 2개 마을(선정·주암)을 대상으로 CCTV와 통신시설이 구축된 관제 스테이션 설치



3) 해상관제스테이션 제작

- 무인 보트로 태양광 동력으로 활용하며 재활용 기능 재료를 이용한 스테이션 플랫폼 개발, 유해조류 퇴치 장비 탑재
- CCTV 및 통신장비,야간탐조등, 태양광 패널 및헬리포트, 퇴치 스피커 및정박등 등 탑재



4) 해양 부유물 예찰 드론 및 시스템 구축

- 소프트웨어 개발 및 DB 설계 및 연동, AI 인식 모듈 연동 및 현장 실증 자료를 고흥드론센터에서 빅데이터화

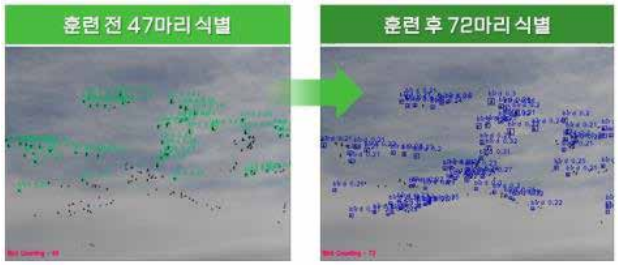


5) CCTV 기반 유해조류 식별 및 AI 모델 구축

- (CCTV 감시) 선정마을 2.4㎢, 주암마을 1.8㎢ 해역을 지상 및 해상관제 스테이션을 통해 감시, AI(Yolo7 알고리즘)을 통한 오리객체 인식



- (AI 모델) 기보유 및 추가 확보,현장 데이터를 활용하여 분석 및가중치 추출, 훈련을 통해 식별 모델 구축
  ➡ 정확도 86.5%

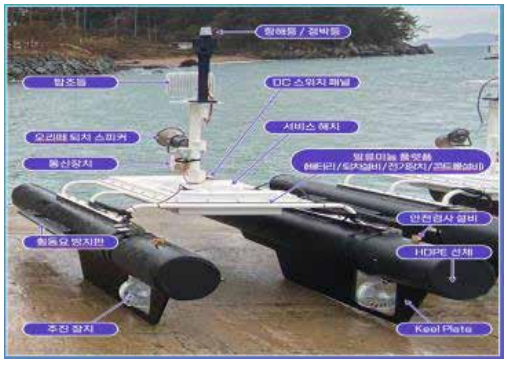


6) 유해조류 퇴치용 드론 및 무인보트 제작

- (드론 제작) 유해조류 발견 시 퇴치를 수행할 수 있는 있는 다양한 방안 마련
  - 소리 모듈 적용 유해조류 퇴치
    ➡ 무풍의 경우, 20여가지 소리를 탑재
  - 고압물총 모듈 적용 유해조류 퇴치
    ➡ 개체수가 적고 밀집되어 있는 경우
  - 파리탄 모듈 적용 유해조류 퇴치
    ➡ 여러 곳에 나누어 밀집되어 있는 경우
  - 꽝탄 모듈 적용 유해조류 퇴치
    ➡ 넓은 면적에 퍼져 있는 경우
  - 공탄 모듈 적용 유해조류 퇴치
    ➡ 공을 매달아 퇴치하는 방식



- (무인보트 제작) 조류퇴치 스피커와레이져빔, 야간 감시용 투광등이 설치
  - 주간퇴치장비: 초고주파 스피커
  - 주간퇴치장비: 레이저빔
  - 야간 감시용 투광등 활용 야간 순출 수행



7) 사용자 알림 시스템 개발

- 지상관제스테이션 CCTV와 해상관제스테이션 CCTV을 통해 획득된 유해조류 객체수를 DATABASE에 저장하여 통계 출력
- 출동 요청 상황과 수행(조치) 상황을 실시간으로 확인 가능



주요성과

1) 사업 추진 성과

- (AI 활용) DB를 통한 학습시스템 운영을 통해 고정식 CCTV를 통해 개체 인식율 80% 달성(당초 목표 65%)
  - ➡ 인공지능을 활용한 유해조류 데이터베이스화를 통해 개체 인식율이 지속적으로 상승할 것으로 기대
- (드론 활용) 드론 활용 유해조류 퇴치 출동 횟수 128회를 차질 없이 이행함에 따라 실효성 확보(당초 목표 64회)
  - ➡ 꼬막 양식장 오리떼 습격으로 예방을 위한 드론 시스템 도입은 국내 최초, 어민의 소득 증대 등 기대 이상의 성과 창출
- (친환경 스테이션) 기존 어민들이 해상에 설치하는 스티로폼 어민 체류형 스테이션을 대체할 수 있는 에너지 자립형 친환경 스테이션 개발
  - ➡ 화학 안전성을 기반으로 재활용이 가능한 HDPE 재질로 제작하였고 관찰, 관리 및 경고기능 역할이 있는 무인조정 스테이션으로 대체

2) 확산 및 파급효과

- (AI 시스템 도입) 유해조류는 때를 가리지 않고 출몰하여 양식어장 주민이 매일 지켜봐야 하는 불편함 초래, AI 시스템 도입으로 시간·경제적 비용 60% 이상 감소

➡ 어류의 경우 양식장 내 치어방류 후 조류로 인한 피해가 많이 발생하고 있어 AI 시스템 적용 가능성 높음

- (생산량 증가) 유해조류 퇴치 시스템 도입을 통해 생산량 증가 최소 30% 이상이 예상되며, 전국에서 가장 많은 양식장을 보유하고 있는 전라남도의 경우 어가 소득 향상에 크게 기여

➡ 양식어장의 양호한 수익성과 더불어 노동력 감소와 생산량 증가가 입증될 시 청년어업인 유치에도 큰 도움이 될 것으로 기대



1-4 빅데이터 기반 구례군 지역경제 활성화 전략

전라남도 구례군 기획예산실 : 061-780-2211

'구례군 지역상권 및 유동인구 빅데이터'를 매년 분석하고 생활인구 유치를 위한 주요 정책에 반영함으로써 과학행정 정착 및 지역경제 활성화 도모

추진배경

외부 환경

- **4차 산업혁명시대 진입, DNA(Data, Network, AI) 중요성 부각**
- **2020년 「데이터기반행정* 활성화에 관한 법률」시행**(행정안전부)

* 공공기관이 데이터를 수집 · 저장 · 가공 · 분석 · 표현하는 등의 방법으로 정책 수립 및 의사결정에 활용함으로써 객관적이고 과학적으로 수행하는 행정

내부 환경

- **구례군은 행정안전부에서 지정한 인구감소지역***
  - (인구추이) 1965년 78,385명 ⇨ 2023. 6월 24,466명, △53,919명(△69%)
  - (노인인구) 2023. 6월 9,127명(37.3%)

* 인구감소로 인한 지역 소멸이 우려되는 시 · 군 · 구를 대상으로 출생률, 65세 이상 고령인구, 14세 이하 유소년인구 또는 생산가능인구의 수 등을 고려하여 대통령령으로 정하는 지역

- 관광산업에 의존하는 지역특성
  - 행정구역이 443㎢에 불과하고 산지가 77%에 달하며 친환경을 추구하는 구례군은 대규모 제조업을 유치하기 어려운 여건으로 산림 및 전통 문화자원을 활용한 관광산업에 의존
  - 관광객의 특성 및 소비행태에 대한 객관적 · 과학적 분석 필요
  - 생활인구 이동경로, 유입지역과 체류장소, 시간 등을 분석하여 방문객 수요를 분석
  - 지역축제 등 투자계획 수립 및 투자성과 검증 필요

추진개요

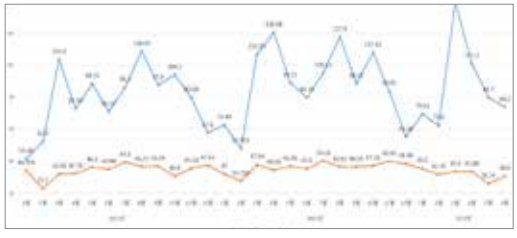
- **(분석기간)** 2020년부터 매년 지속
- **(추진부서)** 총무과(데이터기획팀)
- **(분석내용)** 구례군 유동인구 및 지역상권 매출 현황

연도	데이터	분 석 내 용	비 고
2020년	㈜○○(통신사)	구례군 유동인구	관광객 이동패턴 분석
2021년	㈜△△카드	구례군 지역상권	2021 빅데이터 분석 우수사례 선정(행안부)
2022년	㈜△△카드	〃	상권매출/축제 결과
2023년	㈜○○, ㈜△△카드	지역상권 및 유동인구	〃

- **분석사례**

① 지역상권 연간 매출(생활인구 vs 정주인구)







▲ 산수유꽃 개화기



▲ 벗꽃 개화기

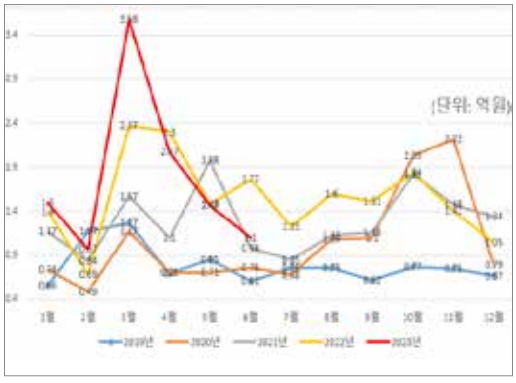
《분석 결과》

- 2022년 연간 총매출액의 69%는 생활인구에서 발생
- 성수기와 비수기 매출편차 크게 발생
- 성수기*와 비수기로 구분되는 이유는 생태자원에서 비롯
  * 연중 4개월(3~4월 봄꽃, 8월 계곡 피서, 10월 단풍)
- 2023. 3월 전남 22개 기초지자체 중 방문객 수 및 매출 1위

《시 사 점》

▶ 동절기 등 비수기 생활인구(관광객) 유치 대책
▶ 내수증가 위한 정주인구 확대(유출방지, 귀농귀촌 유치)

② 전통시장 매출추이 분석



(단위: 억원)

구분	2019년	2020년 (섬진강 수해)	2021년	2022년	2023년 - 3월
총 매출	9.5	12.5	15.4	18.7	6.1
전년대비 증감율	-	32%	23%	21%	···

※ 섬진강 수해를 기점으로 2019 → 2022년 약 9.2억 원(97%) 증가



▲ (2020 섬진강 홍수, 5일시장 침수 / '지붕 위 소' 화제)

《분석 결과》

- 2020년 8월 섬진강 수해 이후 매년 방문객, 매출액 상승 추세
- 2020년 10~11월 매출이 급증한 이유는 5일시장 수해복구 후 재개장에 따른 관심 및 관내 일원 수해복구 과정에서 생필품 마련을 위한 일시적 소비확대가 있었을 것으로 예상
  * 2020년 섬진강 수해 당시 5일 시장을 포함하여 구례읍 침수와 지붕 위 임신한 어미 소가 구조된 후 낳은 쌍둥이(희망이, 소망이) 출산 등으로 전 국민의 관심이 집중

《시 사 점》

▶ 2020년 수해의 아픔을 새로운 발전의 기회로 활용
- 5일 시장을 관광형 전통시장으로 발전, 관광상품화
▶ 전통시장 방문객의 만족도(볼거리, 먹을거리) 제고

● **분석결과 총평**

- 생활인구(관광객)의 매출 의존도(69%)를 수치로 확인

- 구례를 찾는 소비자의 욕구를 데이터로 확인

· 계절별 구례를 찾는 이유, 장점과 단점

· 매출발생 시기와 장소, 연령, 체류시간, 업종별 매출 현황

- 구례 방문객의 이동경로 파악

· 구례 방문객이 출발한 지역(방문객 거주 지역)

· 구례 내 이동경로 및 체류시간, 구례를 떠나 이동하는 지역

추진과정상 애로 및 극복노력

애 로 사 항	극 복 노 력
○ **데이터 및 분석솔루션 확보**	- 구례지역에서 활용할 수 있는 데이터 및 분석 솔루션 보유 기업을 찾고 협조 요청
○ **조직 내 무관심 및 예산낭비 지적**	- 주변 무관심에도 주기적인 분석 및 결과 보고 - 분석결과 내부게시판 공유 - 직원 데이터 분석 교육 실시 * 현재 분석결과를 군수 축고사, 회의, 행사개최 평가보고회, 주민교육 등에 활용 중
○ **분석결과에 대한 오해와 낮은 신뢰도**	- '제공받은 기업의 일부 시장점유율*만 분석 되므로 신뢰하기 어렵다'는 등 각종 의문에 대해 해명 * ㈜△△카드 매출 데이터뿐만 아니라 타 사 매출 및 현금영수증 결제 등 모든 매출데이터가 함께 제공

주요성과

(의사결정) 핵심 정책방향 '선택과 집중' ➡ 생태 · 치유산업

- (연대협력) 섬진강 통합관광벨트, 지리산권 특별지방자치단체
- (투자유치) 온천골프장, 양수발전소, 자연드림 치유힐링 클러스터
- (치유관광) 섬진강 관광레저 클러스터, 지리산 치유농업캠퍼스,
- (치유농업) 탄소중립 흙 살리기, 볏짚 환원사업
- (산림치유) 지리산정원 및 수목원 확대, 걷기 좋은 길 조성
- (향토지식재산) 지리산 남악사지 복원, 산수유 세계중요농업유산 등재
- (주민참여) 지역발전혁신협의회 운영(주요 현안사업 해결 앞장)

(과학행정) 데이터로 약점은 보완하고 강점은 더 강화하는 행정

- (성 수 기) 산림 · 생태자원 지속 확충(화엄사 홍매화, 맨발길 등)
- (비 수 기) 사계절 유입 정책(전지훈련, 케이블카, 골프장 등)
- (비 체 류) 숙박유도 위한 매력 제고(야간경관, 즐길거리)
- (업종매출) 한식 등 업종별 경쟁력 비교 평가, 트렌드 분석
- (연령특성) MZ세대 위한 콘텐츠 확대(자전거, 게스트하우스 등)
- (전통시장) 관광형 시장 촉진(청년점포, 시장 내 공연행사 등)

※ 연도별 유치실적

- 방문객: ('19)2,568→('20)1,608→('21)1,931→('22)2,793천 명 * '19년 대비 225천 명(9%)↑
- 매출액: ('19)1,495→('20)1,389→('21)1,649→('22)1,789억 원 * '19년 대비 294억 원(20%)↑

(성과평가) 주요 정책에 대한 객관적 · 과학적 평가

- (예시: 봄꽃축제) 소규모 면 단위 벚꽃축제를 2023년부터 군 주관 '구례 300리 벚꽃축제(2023. 3. 11.~3. 19.)'로 확대하여 기존 산수유꽃축제(2023. 3. 31.~4. 2.)와 함께 개최키로 결정

※ 2023년 봄꽃축제 평가결과

- 3월 방문객: 2022년61만 명 → 2023년110만 명(80% 증가)

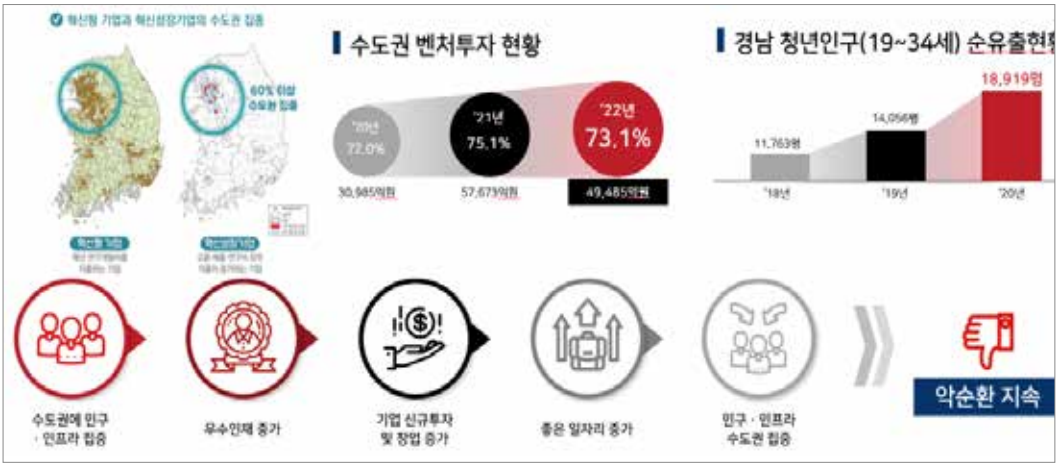
1-5 경남 글로컬 창업허브 기반 조성

경상남도 창업지원단 : 055-211-2573

지역경제에 혁신 창업 및 벤처기업 육성을 통한 새로운 성장동력 창출

추진배경

● **비수도권 경남과 수도권 간의 격차 지속 확대**



● **경제 활력 저하로 성장 잠재력이 약화되는 지역경제에 혁신 창업 및 벤처기업의 집중 육성 기반 조성으로 새로운 성장동력 창출**

수도권 집중화, 지역청년 유출, 디지털경제 전환 가속화 등에 따른 지역 성장세 둔화에 대응할 성장동력의 패러다임 전환 필요 ⟫ 민선8기 도정 핵심과제로 지역 기반의 스타트업 집중 육성

사업개요

● **정부 국비지원 공모 선정 등을 통한 권역별 창업거점 기반 조성 추진**

- (동부) 청년 창업아카데미, (중부) 캠퍼스 혁신파크, (서부) 그린 스타트업 타운

→ 권역별 창업거점 조성으로 **지역간 창업지원 불균형 해소 및 민선 8기 창업허브 조성 공약 조기 실현**

● **전국 최초 투자펀드 전용 중소기업 투자기금 설치 · 운영**

→ 선순환 투자 자금체계 마련

● **국내 금융권 우수 투자 프로그램(IR) 지역 유치로 창업기업 투자 활성화 도모 → 지역 창업기업의 수도권 투자자 매칭을 통한 투자 유치**

주요성과

● **정부 공모 선정으로 권역별 3대 창업거점 조성 국비 349억원 확보**

- **(동부권) 청년 창업아카데미**('23년 중기부 지원사업 선정, 국비 14억원 확보)
  - (위치) 양산 미래디자인융합센터(2,081㎡), (총사업비) 22억원(국비 14, 지방비 8)
  - (주요시설) 크리에이터 스튜디오, 기업 보육실, 세미나실, 영상회의실, 휴게실 등
  - (특화분야) 의료 바이오, 콘텐츠, 나노, 지능형 기계

  → **(추진상황)** 공모 선정('23. 3월), 실시설계(6~7월), 리모델링 공사(9~11월), 개소(12.18.)

- **(중부권) 캠퍼스 혁신파크**('22년 국토부 공모사업 선정, 국비 190억원 확보)
  - (위치) 창원대학교(18,000㎡), (총사업비) 504억원(국비 190, 지방비 74, LH 240)
  - (주요시설) 메이커스페이스, 기업입주실(200실), 캡스톤디자인실, 공유연구실, 교육장 등
  - (특화분야) 스마트 제조, 원전, 방산, 수소 등

  → **(추진상황)** 공모 선정('22. 6월), 창원국가산단 계획 변경 및 도시첨단산업단지 지정('23~'24년), 실시설계('24년), 착공 및 준공('25.12.~'27.12.)

- **(서부권) 그린 스타트업 타운**('23년 중기부 공모사업 선정, 국비 145억원 확보)
  - (위치) 경상국립대학 칠암캠퍼스(8,769㎡), (총사업비) 325억원(국비 145, 지방비 180)
  - (주요시설) 기업 보육실, 창업라운지, 전시실, IR미팅룸, 투자 및 운영기관 입주실 등

• (특화분야) 우주항공, 항노화, 그린에너지, 디지털(ICT)

→ **(추진상황)** 공모 선정(5월), 사업 협약체결(10월), 설계공모 및 실시설계('24년), 착공 및 준공('25.3~'26.12.)

– **(수도권) 경남 창업기업 투자유치 거점**(지역 창업기업 요구 반영 자체 시책사업)

• (위치) 서울 강남 역삼동 팁스타운(190㎡), (총사업비) 1.3억원(도비)

• (주요시설) 코워킹스페이스, 기업 입주실, 화상회의실, 독립 사무공간 등

• (주요기능) 도내 창업기업의 투자유치 및 비즈니스 활동 지원(투자 설명회, 상담 등)

→ **(추진상황)** 공간 리모델링 설계 및 공사(7월), 개소(9.1.)



● **전국 최초 투자펀드 전용 투자기금 설치 · 운용으로 선순환(투자–회수–재투자) 투자자금 체계 마련**

– 투자펀드 통합관리 운영체계 구축방안 수립('22. 2월)

– 투자기금 설치 및 운용 조례 제정('22. 5월)

– 투자기금 안정적 운영을 위한 '기금운용심의위원회'구성 운영(전문가 10명)

– '27년까지 투자기금 1,000억원, 투자펀드 1조원 조성 추진(도지사 방침)



● **국내 금융권 민간 우수 투자 프로그램(IR) 지역 유치로 지역 창업기업의 투자유치 기회 확대**
→ 금융권과의 협력 네크워크 구축으로 지역 투자유치 행사 개최 정례화

- KDB산업은행 네스트라운드 경남 개최('19.~'22년(4회), '23. 9월 개최)
- IBK기업은행 창공플러스 경남 개최('23. 5.23~24, 수도권 투자자 70여명 참가)
- NH농협금융 IR(8월 개최), 우리금융 디노랩 IR 경남 개최 추진 협의
- 금융권 투자유치 지역 설명회(IR) 개최로 도내 창업기업 투자유치 성공('22년 참여기업 6개사 178.5억원 투자유치)



1-6 창업생태계 황무지를 일군다! 스타트업 메카 디딤돌 놓기

제주특별자치도 서귀포시 | **경제일자리과 : 064-760-2811**

과감한 창업지원시설 확충과 지원 사업 발굴을 통해 창업생태계 황무지에서 스타트업 최적지로 탈바꿈, 지역사회의 활력을 되찾아 오는데 일조

추진배경

- (산업 구조) 1차산업과 관광산업 중심의 단순한 경제구조, 대내외 경제적 위험 요인에 취약
- (인구 구조) 고령화와 젊은 계층 탈지역화로 생산가능 인구 감소 및 지역경제 침체로 이어지는 악순환 반복

  → 경제구조의 다양화 및 성공 DNA를 지닌 지역인재 발굴, 선순환 창업생태계 조성으로 양질의 일자리 확보 절실

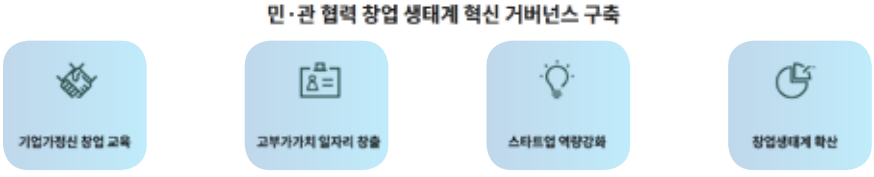




사업개요

● **추진 방향**

- 민·관 협력과 우수한 지역인재 기반으로 선순환 창업생태계 확산



● **사업 대상** : 서귀포시 내 사업체 설립(예정) 창업기업 및 예비창업가

● **주요 사업**

- 스타트업 발굴 및 지원 관련 창업 인프라(시설, 지원조직) 구축
- 지역 내 우수 인재 발굴 및 육성(창업 공간 및 보육프로그램 제공)
- 국내외 인 · 물적 네트워크 구축(유지) 및 판로개척 활동 지원

추진과정상 애로 및 극복노력

● (한계) 他 지역에 비해 창업지원 조직 및 생산활동 유도 사회적자본 부족, 성장 잠재력 생성 및 창업 활동 지원에 있어 한계 노출

● (극복 방향) ZERO 베이스에서 출발 → 유망 스타트업의 국내 · 외 진출을 응원하고 지원하기 위한 민 · 관 · 글로벌 협력체계 유지로 지속 성장 가능성 확보

● (극복 노력) 창업생태계 황무지 → 스타트업 최적지 디딤돌 놓기

2019

창업 지원시설 확보	스타트업 액셀러레이팅		글로벌 허브 창업생태계 확산
스타트업베이 개소 민간 위탁 수탁자 선정 (넥스트 챌린지)	중장년기술창업센터 주관기관선정	중장년기술창업센터, 스타트업베이 입주 기업 액셀러레이팅	디지털노마드 1~4기
June	3개년 / 3억 7천만원 확보	20개 기업	경쟁률 3:1 / 4개 국가 참여
			

2020

스타트업 액셀러레이팅			글로벌 허브 창업생태계 확산
서귀포시 최초 개인 투자조합 1, 2호 결성	중소벤처기업부 초기창업패키지사업 제주권역 주관기관 선정	중장년기술창업센터, 초기창업패키지, 스타트업베이 입주 기업 액셀러레이팅	디지털노마드 5~7기 FUTURE CONFERENCE
4.3억 규모	3년 / 62개 기업 / 69억원	54개 기업	경쟁률 6:1 / 3개 국가 참여
			

2021

스타트업 액셀러레이팅			글로벌 허브 창업생태계 확산
서귀포시 최초 개인 투자조합 3호 결성	Scale-Up Challenge 역량강화교육 퓨처ACE 아카데미	중장년기술창업센터, 초기창업패키지, 스타트업베이 입주 기업 액셀러레이팅	디지털노마드 8~9기
9억 규모		50개 기업	경쟁률 12:1 / 5개 국가 참여제주 디지털노마드 협회 출
			

2022			
스타트업 액셀러레이팅			**글로벌 허브 창업생태계 확산**
퓨처 ACE 아카데미 찾아가는 창업 아카데미 Scale-Up Challenge 역량강화교육	중장년기술창업센터 주관기관 재선정	중장년기술창업센터, 초기창업패키지, 스타트업베이 입주 기업 액셀러레이팅	디지털노마드 10~11기 한 · 미 전자상거래 및 창업지원 세미나 글로벌 스타트업 생태계컨퍼런스
	3개년 / 3억 2천만원 확보	48개 기업	경쟁률 15:1 / 11개국 참여







2023			
창업 지원시설 확충	**스타트업 액셀러레이팅**		**글로벌 허브 창업생태계 확산**
글로벌센터 개소 스타트업 타운 착공	퓨처 ACE 아카데미 제주스타트업 브릿지 라운지 로컬청년 IR&네트워킹 캠프 실전창업아카데미	중장년기술창업센터 스타트업베이 · 글로벌센터 입주 기업 액셀러레이팅	디지털노마드 12~13기 글로벌 스타트업 빌더 써밋 (한 · 아세안 9개국 20개 기관 공동 협약)
February		43개 기업	경쟁률 10:1 / 5개국 참여 9개국 24개 기관 참여







주요성과

- 예비 및 초기창업 215개 社(입주기업 60, 보육기업 155) 발굴 및 지원

매출 81,947백만원, 고용 창출 382명, 정부 지원 193건, 지식재산권 230건, 투자유치 47건, 수상실적 35건, 벤처기업 인증 22건 등

● 향토기업의 글로벌 진출 지원 네트워크 구축 지원 → 효과 가시화

- (2019~2023) 디지털 노마드 in 서귀포(12회) → 서귀포지역 중심 제주디지털노마드협회(JDA) 출범(2021년 11월 / 회원: 12개국 373명)
- (2020~2023) 글로벌 창업 생태계 컨퍼런스(4회) → 한 · 아세안 9개국 20개 기관 · 대학 공동업무협약 체결
  - · (협약명) 서귀포시 – 창업 생태계 관련 기관 간 업무 협약
  - · (협약대상) 서귀포시장, 정부 산하 기관·대학 등 20개 글로벌 기관
  - · (협약기간) 2023.5.11. ~ 2025.5.10. (체결일로부터 2년간)

※ 8개국 18개 사업소 개설 효과, 글로벌 진출 초기 단계에서 많은 도움 기대

【글로벌 진출사례】

입주기업	주요 실적
㈜코삿	창업지원 시설 입주기업 최초 수출(베트남) 110만불 계약(2023.4.)
제주탐라니 등 3개 社	싱가폴 · 미국 · 중국 · 스페인 · 영국 등지 진출(1~2차 수출 계약 성사)



제주매일 2023년 04월 13일 목요일

지역 10면

서귀포시 스타트업베이 입주기업, 첫 해외 매출

㈜코삿, 베트남 엑스포서 수출 계약
감귤 롤부차 등 가공상품 110만불

서귀포시는 스타트업베이 글로벌센터 입주기업인 ㈜코삿(대표 최동우)이 지난 5일부터 8일까지 열린 제32회 베트남 엑스포를 통해 감귤 가공상품 110만불(13억원) 수출 계약 달성이라는 성과를 거뒀다고 밝혔다.

서귀포시 효돈동 소재 농업회사 법인 ㈜코삿은 올해 초 4.5 대 1의 경쟁률을 뚫고 2023 '서귀포시 스타트업베이 글로벌센터'에 입주한 기업으로 농장과 공장 · 매장을 동시에 운영하고 있다.

㈜코삿은 농장에서 자체 생산한 감귤의 비상품과 및 감귤박을 활용, 발효 공정 등을 거쳐 감귤 롤부차 아이스티 '귤로나'와 감귤칩, 기능성 분말 차(귤피입불량) 등의 제품을 생산, 판매하고 있다.

또 올해 상반기 안에 베트남 하노이에 현지 오프라인 매장도 열기 위해 진력하고 있다.

최동우 ㈜코삿 대표이사(왼쪽)와 베트남 바이어.

서귀포시 관계자는 "㈜코삿이 올해 스타트업베이 글로벌센터가 개소하고 첫 해 거둘 이뤘다"며 "이번 사례를 시작으로 앞으로도 지역 내 많은 기업이 글로벌 시장을 개척해 세계적인 기업으로 일어설 수 있도록 적극 지원하겠다"고 말했다.

한편 최동우 대표이사는 효돈동에서 3대째 감귤 농사를 이어가고 있으며 2020년 청년후계농으로 선정된데 이어 2021년에는 뉴스타 청년농부 1위에 선정된 바 있다. 고무성 기자

(20.7×19.1cm)

● 국가(중소벤처기업부) 직접 지원 사업 발굴(공모) 및 지원

- (2019)제주중장년기술창업센터 주관기관 선정 / (2022)재선정
  - · 기간: 2019년~2024년(6개년) / · 참여기업(창업자) : 87개 社
  - · 사업 내용: 창업 공간 및 정보 제공, 창업 교육, 전문가 멘토링
  - → 제주(서귀포)중장년기술창업센터, 2022년 성과 운영 평가 결과 최우수 등급(S) 선정
- (2020) 초기창업패키지 주관기관 선정
  - · 기간: 2020년~2022년(3개년) / · 참여기업 : 57개 社
  - · 사업 내용: 시제품 제작, 마케팅 등 사업화 자금(최대 1억원) 지원

● 지원시설 확충(업무 공간제공), 초기 시설 자본 투자 부담 등 완화

구 분		스타트업베이	글로벌센터	스타트업 타운
위 치		서귀포시 중정로 86	서귀포시 서호남로 25	서귀포시 신중로 46
건물면적		1,206㎡(2~3층)	683㎡(3층)	2,599㎡(2~4층)
개소일(예정)		2019년 6월	2022년 12월	2025년 1월(준공 예정)
구성	입주기업	20개 社	10개 社	40개 社
	코워킹	392㎡	227㎡	500㎡
	회의공간	미팅룸 2개, 세미나실 1개	회의실:1개	미팅룸 8개, 세미나실 2개 등



제주신문 2021년 09월 13일 월요일

종합 02면

청년 스타트업 혁신 성장 플랫폼 구축 시동

서귀포시, 스타트업 육성 차별화된 지원 체계 마련…스타트업베이·타운 건립 등 박차

젊은 세대 희망의 공간 조성 국내·외 교류의 장 기대

서귀포시가 스타트업 육성을 위한 차별화된 지원체계를 구축하는 등 다양한 창업 정책을 추진해 나가고 있다.

서귀포시는 청년 스타트업의 발굴과 체계적인 지원을 위한 창업보육기관 스타트업베이 조성, 청년창업과 주거를 결합한 스타트업타운 건립 등을 통해 창업생태계 기반을 확충해 나가고 있다고 밝혔다.

'서귀포시 스타트업베이'는 정부 청년일자리 대책과 연계, 서귀포시 창업생태계 조성을 위해 지난 2019년 6월 문을 열었다.

NHis협은행 남제주지점 2~3층에 위치한 스타트업베이는 2층에는 네트워킹 및 교육을 위한 코워킹스페이스, 3층에는 세미나실, 입주기업 사무공간 등을 마련돼 있으며, 특히 코워킹스페이스는 창업에 관심 있는 누구나 멤버십으로 이용할 수 있는 열린 공간으로 운영되고 있다.

매년 우수 아이템을 가진 예비 또는 초기 창업기업 10개 팀을 선정해 입주 사무실을 제공하고 있으며, 창업에 필요한 컨설팅을 지원하고 있다.

서귀포시는 '서귀포시 스타트업타운' 건립에도 박차를 가하고 있다.

이는 서귀포시와 제주개발공사 간 업무협약을 통해 추진 중인 사업으로 서귀포시 법환동 옛 대신119센터(1901㎡) 부지에, 도내 최초로 창업지원시설과 주거공간을 결합한 창업지원주택(행복주택)의 형태로 건립된다.

시설규모는 지하 2층과 지상 8층으로 지상 2~4층의 창업지원시설(약 2600㎡)과 지상 5~8층은 행복주택(72호 규모·창업지원 분야 42호, 행복주택분야 30호)으로 조성될 계획이다.

지상 2~4층의 창업지원시설은 약 2600㎡의 규모로 코워킹 공간, 입주사무실, 공용 회의실 등의 시설을 갖춰 혁신적인 아이디어를 가진 창업기업을 육성하는 역할을 수행하게 되는데, 최소 50개 이상의 스타트업(초기창업기업)들에게 사무공간을 제공한다.

지상 5층~8층의 창업지원주택은 72호 규모로 청년창업자(예비창업자 포함)의 안정적인 주거공간과 신혼부부, 저소득층 등의 주거 안정을 위한 임반행복주택으로 조성될 계획이다.

스타트업타운은 향후 1년의 건축 설계용역을 거쳐 2022년 착공, 2024년 준공을 목표로 추진되고 있다.

서귀포시 관계자는 "향후 서귀포시 스타트업타운이 젊은 세대를 위한 희망의 공간, 청년 스타트업의 혁신 성장 플랫폼으로 자리잡기를 기대하고, 4차 산업혁명 시대에 적합한 국내외 스타트업의 활발한 교류의 장으로 발전되길 바란다"고 밝혔다.

허영철 기자 hyh803@hokaprass.co.kr

향후계획

【 2025년, 年 100여 개 기업 보육 · 고용 창출 200명 · 매출 1,000억 달성 】

- 한 · 아세안 지역 스타트업 교류 행사 정례화 등 글로벌 네트워크 유지
- 향토기업 창업 및 정착지원 시책 발굴 및 대표 기업 육성 노력 지속
  - (2023~) 향토기업 육성 워킹 그룹과 생활문화 속 일거리 발굴 사업 운영 등
- 신규 국가 직접 지원사업 사업 발굴(선정)을 통해 창업기업 성장지원

StartUpBay



서귀포시 STARTBAY

제주특별자치도 서귀포시 중정로 86

청년 창업, 일자리 창출과 지역경제 활성화를 위해 창업생태계 구축

STARTBAY 글로벌센터

제주특별자치도 서귀포시 서호남로 29, 3F

해외 진출 가능성이 높은 아이템을 보유하거나 해외 매출 비중이 높은 스타트업 유치





서귀포시 스타트업 타운(조감도)

제주특별자치도 서귀포시 신중로 46

창업지원 시설과 주거공간이 결합된 맞춤형 창업지원주택을 통해 청년 창업가 유입 및 지역 창업생태계 활성화

https://startupbay.or.kr/

제19회 대한민국 지방자치경영대전

우수사례집

PART
02

Ministry of the Interior and Safety

지방공공기관 혁신 분야

2-1 국내 최초, 노후 인프라 관리 기술협력 거버넌스 산·학·관·민 협력 『도로인프라 얼라이언스』운영
서울시설공단

2-2 ICT기반 스마트 예지검수로 안전효율성 제고
부산교통공사

2-3 시민주도 문제해결 플랫폼 I.S 리빙랩
인천시설공단

2-4 교통약자이동지원서비스 공공마이데이터 도입 · 운영
양주도시공사

2-5 진동감시 기반 안전사고예방시스템 구축
세종특별자치시시설공단

2-6 지역경제 활성화 마케팅 융복합 지원
강원특별자치도경제진흥원



2-1 국내 최초, 노후 인프라 관리 기술협력 거버넌스 산·학·관·민 협력 『도로인프라 얼라이언스』운영

서울시설공단 **기획예산과 : 02-2286-51621**

선진국에서 사회적으로 큰 이슈가 되고 있는 노후 인프라 문제의 선제적 대응을 위해 공공, 대학, 민간, 연구, 학회 등 17개 이상의 기관이 힘을 합쳐 혁신 기술을 개발하고, 관련 정책이 현장 끝선까지 반영될 수 있도록 자료를 개발하고 지식을 공유

추진배경

● **(국내사례 발생) 선진국과 같이 서울 노후 교량에서도 결함 발견**

- 유럽 · 미국 등 선진국에서 경험한 노후 PS[2]교량 안전문제가 국내에서 발생

【 **정릉천고가 외부텐던[3] 파단 사례** (2016.2.) 】… 1999년 준공
- 해빙기 안전점검 중 외부 긴장재(텐던) 12개중 1개 파단 발견

【 **청담1교 PSC거더부 결함 사례** (2020.9.) 】… 1975년 준공
- 내부텐던 일부에서 강선파단(부식) 및 그라우트 충진 불량 발생

● **(협력필요 제기) 도로 인프라의 노후화는 서울을 넘어 국내 전체의 문제**

- 2040년에 30년 이상 노후시설물은 74.2% 수준으로 인프라 노후화 시대 진입

도로 인프라 노후화에 관련 있는 이해관계자들의 공동대응 필요

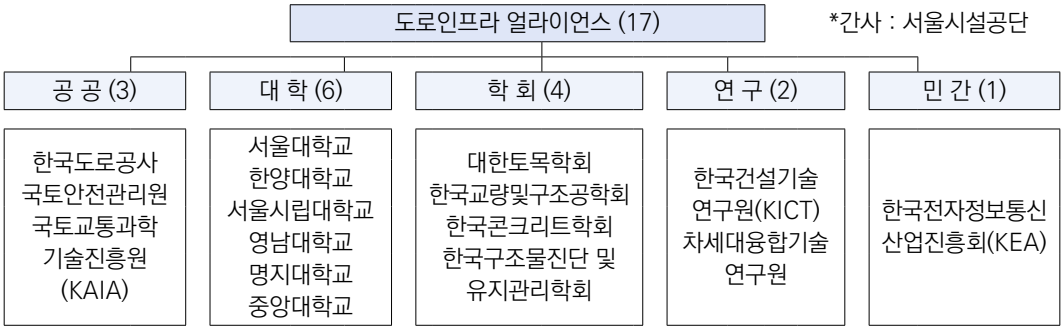
2) PSC교량은 "Pre-Stressed Concrete Bridge"의 약어로서, 사전 응력이 가해진 콘크리트를 사용하여 건설된 교량으로 일반적으로 철근과 같은 강철로 보강된 일반 콘크리트 교량에 비해 높은 강도와 내구성을 가짐

3) 콘크리트 구조물에 큰 하중이 발생했을 때 균열이 발생하지 않도록 여러개의 강선 또는 강연선(강선 여러개를 꼬은 선)이 묶여진 선

사업개요

● **(거버넌스 출범) 「도로인프라 얼라이언스」구성 및 공동협력 추진** ('21.11월)

- 공단 주도로 노후 도로 인프라와 관련된 각계 이해관계자와 협의체 구성
- 관련 동영상 링크 : https://www.youtube.com/watch?v=KgbZjw20hOI



● **(거버넌스 출범) 「도로인프라 얼라이언스」구성 및 공동협력 추진** ('21.11월)

- 공단 주도로 노후 도로 인프라와 관련된 각계 이해관계자와 협의체 구성
- 관련 동영상 링크 : https://www.youtube.com/watch?v=KgbZjw20hOI

노후 인프라 시설 관리개선	SOC 디지털화 협력
• 오픈이노베이션을 통한 협력체계 구축 • PSC교량 유지관리 기술발굴/지침수립 등	• (신기술 개발) 얼라이언스 공동 R&D 추진 • (기술실증) 스마트 기술 실증 및 고도화
건설안전 기술 공유·확산	**노후 인프라 관리 중요성 홍보**
• 기술 홍보 사전 예약 시스템 구축 • 기술공유 마당 개최	• 홍보 콘텐츠 개발(영상, 카드뉴스 등) • 저널 기고 및 대학특강 등 실시

추진과정상 애로 및 극복노력

● **(공감대 형성) 노후 인프라 공동대응 필요성 공감대 부족**

- 초기 협의체 구성을 위하여 서울시설공단(간사)에서 참여 기관을 직접 방문하여 노후 인프라 대응을 위한 협의체 구축의 목적과 추진방향 등을 설명하고, MOU 요청 등을 통한 적극적 참여 유도
- 공공기관 최초로 도입한 오픈이노베이션 방식(비대면 화상회의)으로 물리적 한계(시간, 거리 등)를 극복하고, 주기적 소통으로 공감대 부족 문제 해결

● **(정보 공유 기피) 참여기관별 내부 정보에 대한 공개 · 공유 기피**

- 우리공단이 선제적으로 PSC교량의 텐던 조사나 보수 등 유지관리 관련 현안문제와 해결과정의 노하우를 오픈이노베이션 회의나 홈페이지를 통해 공개·공유하여 기존 공공기관 정보 미공개 틀을 탈피함.
- 유지관리 부실 오해나 책임소재 등이 발생할 수도 있는 각 기관별 유지관리 미흡 사례 또는 관련 연구이력을 적극적으로 오픈하고 공유함으로써 같은 실수를 반복하지 않고 유사한 연구를 하지 않는 것만으로도 국가적으로 큰 경제적, 행정적 이익으로 돌아올 수 있음을 설명 · 설득 병행

● **(기술 공유체계 미흡) 우수기술 발굴, 공유 및 성과확산 체계 부족**

- 관공서의 높은 문턱을 허물어 기업이 판로를 찾기 위한 홍보를 지원하여 새로운 기술개발에 전념할 수 있도록 하고 공정한 경쟁과 기회를 제공코자 '기술홍보 사전예약 시스템'을 운영하여 민간기업 기술홍보 지원 및 청렴도 향상을 위한 시스템 구축

주요성과

1 노후 인프라 시설 관리개선 … 소통 플랫폼「오픈이노베이션」운영

● **(주기적인 소통) 현재 총 32회의 오픈이노베이션 개최 → 교류 활성화**

- 전문/안전/첨단 분야별 지식 · 경험 공유 중 *'23.7. 제33회 개최 예정

전 문UP (PSC교량 유지관리)	+	안 전UP (인프라 관리 전반)	+	첨 단UP (유지관리 디지털화)
PSC교량 내부텐던 관련 조사 및 보수기술 연구, 기술개선 권고안 등		노후 도로시설물 유지관리 기술 선진화, 시설물 유지관리 경험 등		국가 R&D(자산관리 시스템 구축 및 첨단 관리기술) 등

● **(소통성과 도출①) 국내 최초 PSC교량 유지관리 기술 발굴·적용 및 매뉴얼 수립**

- 오픈이노베이션을 통한 수차례 논의를 통해 공단이 당면했던 PSC 교량 결함과 관련한『내부텐던 조사절차 · 방법』수립 및 문제 해결

  *국내 최초 텐던 미(微)파괴조사[4]수행을 통한 내부텐던 조사 절차를 수립함

4) 비파괴조사 장비로 PSC교량 텐던의 위치를 찾고, 작은 구멍을 뚫어 덴던상태(부식, 파단 등) 및 그라우트의 상태를 조사하는 방법



▲ 오픈이노베이션 운영



▲ 〈금속감지용 전용 드릴〉



▲ 〈내부손상 확인〉

▲ 미세 드릴을 활용한 PSC교량 내부텐던 미(微)파괴 조사

● **(소통성과 도출②) 국내 · 외 우수 기술의 실무도입 검토 및 실증 후 사례 공유**

- 미(微)파괴조사를 통해 조사된 PSC 일반거더교 중 국·내외 4가지 우수기술을 오픈이노베이션을 통해 논의하여 보수추진



▲ 청담1교 미충전 텐던 4개소 보수(동영상 제작)

▲ 두모교 정착구 498개소 개선보수(동영상 제작)

2 SOC 디지털화 협력선 … 첨단기술 개발·실증 상호 협력

● **(기술개발 협력) 『국토부 첨단관리 시스템 개발』R&D 선정 및 공동추진 ('22.4월~)**

- '26년까지 개발 · 공단 사업장 적용 → '26년 이후 서울시 시설물 적용 목표

【 국토교통부 기반시설 첨단관리 기술개발 사업 개요 】

- 사업기간 : 2022.4월 ~ 2026.12월 / 사업비 : 306억원
- 수행기관 : 국토안전관리원(주관), 한국도로공사, 서울시설공단 등
- 세부과제 : ① 고효율 자동화·무인화 점검진단 기술개발(비용 절감 30% 이상)
  ② 신속 보수보강 기술 개발(도로점유시간 단축 30% 이상)
  ③ 성능중심 맞춤형 첨단관리 모델/시스템 구축

● (기술실증 협력) 각 기관이 개발 중인 스마트 기술 검증 협력 지원

- 새로 개발된 스마트 기술의 현장검증을 상호 지원하여 고도화 추진

추진방향

스마트 기술선별	→	초기 기술검증	→	기술 인큐베이팅	→	기술 확대추진
(실무적용 가능기술)		(현장설치·시범운영)		(실무적용·고도화)		(적용대상 확대)

추진연도	추진기관	공단 실증협력 대상 기술
2022 추진완료	한국도로공사	교량표면 비파괴 내부 열화 조사 장비 터널 스캐닝 기술
	국토교통 과학기술진흥원	자기치유 친환경 콘크리트 시범 시공 미세먼지 저감 건설자재 현장 실증 등
2023 추진사항	한국도로공사	고속주행 터널 스캐닝 기술 드론활용 교량 하부 점검 기술
	차세대융합기술 연구원	내부 긴장재(텐던) 잔여 긴장력 측정 기술



▲ 자기치유친환경콘크리트 시범 시공


▲ 터널스캐닝 기술


▲ 드론 활용 점검

3 추진성과 대외 전파 협력 … 노후 인프라 관리 중요성 전파

● (성과 학술연계) 얼라이언스 기관 연계 저널기고 및 대학특강 실시

- 저널기고 : 한국도로협회「도로교통」저널 정식기고 … 2편

- 도로교통 166호 : PSC 오픈이노베이션 운영성과 및 향후 추진방향
- 도로교통 167호 : 노후 인프라 대응 연합, 도로인프라 얼라이언스 본격화



▲ 도로교통 166호 (2022.5월)



▲ 도로교통 167호 (2022.7월)

- 대학특강 : 중앙·세종·동아대 미래세대에 인프라 관리 중요성 홍보 ('22.9월~11월)

● **(대시민 홍보) 얼라이언스 공동추진「시민 슬로건 공모전」개최**

- 공모주제 : 노후 인프라 관리 주요성을 표현하는 문구
- 공모기간 : 22.5.9 ~ 5.27(3주간)
- 수상현황 : 4명 시상(최우수1, 장려3) ※ 총590건 응모
- 최우수작 : 방치하면 위험요소, 관리하면 미래자산



4 기대효과 … 공동대응을 통한 신속한 기술혁신 기대

● **(기술혁신 가속) 지식 · 경험의 공유로 인프라 노후화에 신속 대응 가능**

- 공동 협력을 통한 신기술 개발일정 단축과 더불어 비용절감 기대

● **(협력기관 확대) 성과 도출을 바탕으로 타 관련기관 참여 확대 기대**

- 인프라 시설 관리난제 공동대응으로 유관기관(지방공기업 등)의 참여확대 기대

5 향후계획

● **(성과 지속창출) 얼라이언스 간 실제적·자율적 협력 강화를 통한 성과창출 및 도로 유지관리 디지털화 지속추진**

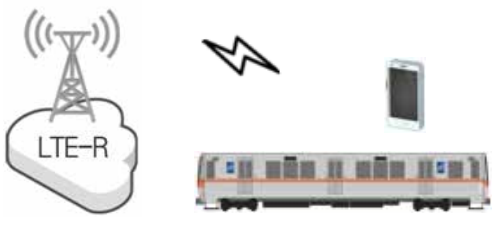
2-2 ICT기반 스마트 예지검수로 안전효율성 제고

부산교통공사 **차량처 : 051-640-7316**

열차의 운행상태 정보를 실시간으로 수집, 고장을 예측·진단하는 플랫폼을 개발함으로써, 열차의 상태기반 유지보수(CBM)를 국내 최초로 상용화 함.

추진배경

- **(기술발전)** 부산도시철도 1호선 운행구간에 **LTE-R 통신망이** 구축되었고, 노후전동차 교체 사업으로 최신 기술의 **신조전동차가 도입**으로 실시간 각종 데이터 전송이 가능하도록 환경이 조성되었음.



▲ LTE-R 통신망 구축(2017년)



▲ 신조전동차 도입(2018년)

- **(업무개선)** 과학적이고 지능적인 전동차 모니터링 시스템과 이를 유연하고 스마트한 업무환경에서 활용하는 **안전관리체계가 요구됨**

사업개요

- **(사업주체)** 「부산교통공사, 네이버 클라우드

● **(사업목적)** 열차 운행상태 정보를 실시간으로 전송·분석하여 열차의 잠재적 결함 및 고장발생을 예측·진단하는 플랫폼 구축

● **(사업내용)** 클라우드 시스템, 데이터 머신러닝 등 ICT 기술을 활용한 열차 상태기반 유지보수(*CBM) 시스템을 국내 최초로 도입

* CBM(Condition Based Maintenance): 설비상태를 기반으로 하는 정비플랜, 예지정비라고도 하며 다른 유형으로 시간을 기반으로 한 유지보수인 TBM이 있음

● **연차별 주요 추진내용**

구분	2020년	2021년	2022년	2023년
목표	설계/개발	연계/시험	컨설팅/기능확충	운영/보완
추진 내용	▸기본계획 수립 ▸기초시스템 개발	▸사용자인터페이스(UI) 개발 ▸데이터 맵핑(Mapping) ▸차량-클라우드 연동시험	▸컨설팅, 시범운용 ▸모니터링 기능 구축 (미러링,운행그래프등)	▸현장실무 적용 ▸상태진단 알고리즘 설계 ▸고장알림 기능 설계



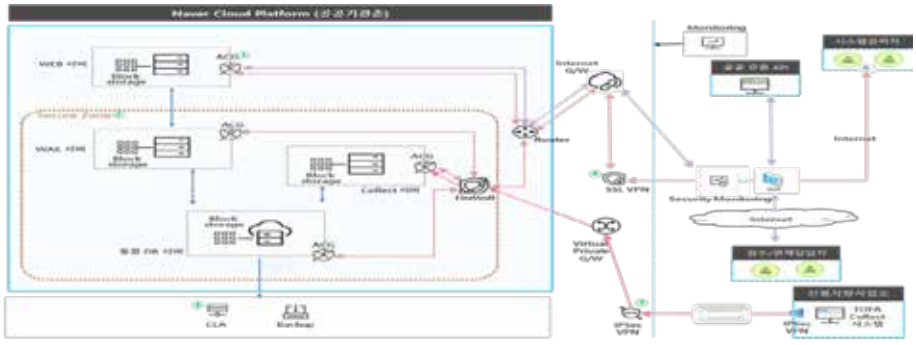
▲ 시스템 개념도

추진과정상 애로 및 극복노력

● **(보안적합성 확보)** 시스템 구성 및 보안성검토 추진

- LTE-R, 공공 클라우드 네트워크 구성, 보안대책 마련, 기초시스템 구축('20년)

* 도시철도 시설은 국가 보안시설로 외부 정보통신망 사용이 어려우나 국가정보원 보안 가이드라인을 준수하는 대책 마련으로 외부 정보통신망 도입 성공



▲ 공공 클라우드 보안서비스

● **(플랫폼 설계)** 데이터 정합성 검증 및 예측·진단 모듈 개발

- 데이터 수집·전송, 고장통계·분석 및 예측·진단 러닝머신 기술 적용('21년)

  * 국내최초 열차 상태기반 유지보수(CBM) 상용화를 위한 플랫폼 설계 및 모듈 개발

- 열차정보를 열차무선장치에서 LTE-R로 전송, 연계서버를 거쳐 공공 클라우드의 고장분석시스템 (*TOFA)을 통한 웹기반 솔루션 제공

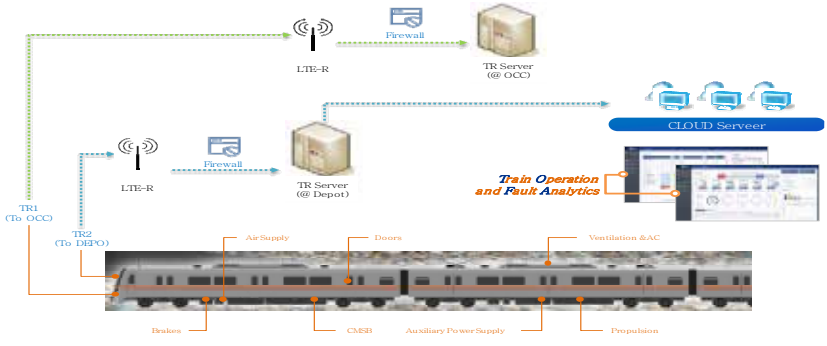
  * TOFA(Train Operation & Fault data Analysis): 열차운행 및 고장정보 분석시스템초



▲ 플랫폼 구상



▲ 데이터 처리방향



▲ TOFA시스템 플랫폼 구성

● **(현지화)** 사용자 편의를 위한 컨설턴트 운영, 인터페이스 고도화

– 내부 전문가 컨설턴트 운영을 통한 사용자 참여, 의견수렴 및 요구사항 도출('22년)

* 시스템 설명회 개최, 매뉴얼 제정으로 사용자 편의 및 유용성 향상



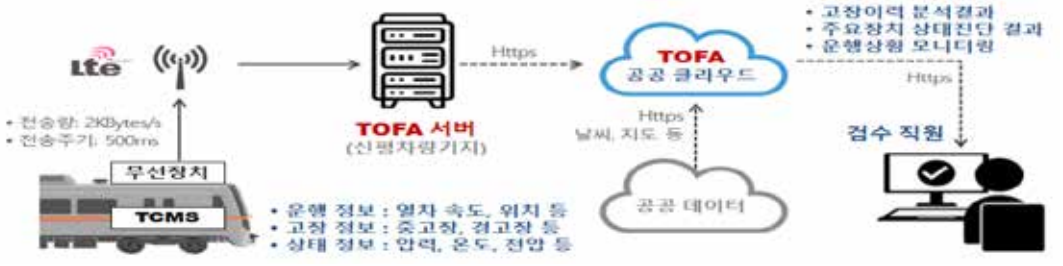
▲ 내부 전문가 컨설턴트 운영



▲ 시스템 설명회 개최

주요성과

● **(상시 모니터링)** 열차 정보의 실시간 전송 및 사용자 중심 시각화로 고장, 이례상황 등의 상시 모니터링 수행



● **(신속한 상황판단)** 관제사, 정비사가 열차 운전자용 화면을 원격으로 시청함으로써 기관사와 실시간 소통이 가능 → 신속한 상황판단



▲ 운전자용 화면 미러링

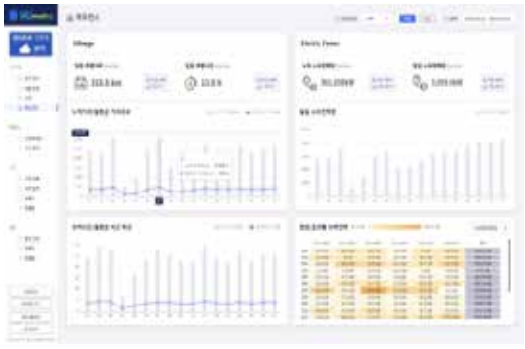


▲ 상황판단 및 의사결정

- **(고장통계 분석)** 고장통계 및 이상빈도 분석으로 중대고장을 사전 예측·진단하여 선진화된 상태기반 유지보수체계 기반 마련



▲ 실시간 모니터링



▲ 고장분석 및 통계

- **(체계적 안전관리)** 열차 데이터 공유로 통합관제 업무의 효율성 향상과 열차 유지관리 및 고장예방 등 안전체계 고도화
- **(정비효율성 향상)** 상태기반의 예측·진단이 가능한 시스템 개발로 효율적인 전동차 관리와 예방정비, 검수 능력 향상
- **(검수표준 모델화)** 향후, ICT기반 진단·예측시스템의 완벽한 기능구현과 확장으로 이를 전동차 검수표준 모델 적용



2-3 시민주도 문제해결 플랫폼 I.S 리빙랩

인천시설공단 **혁신기획실 : 032-456-2074**

시설 내 유휴공간 적극 발굴 통한 시민 소통·공유 공간 조성 및 시민주도의 지역사회 문제 발굴-해결 플랫폼 리빙랩 기능 실현으로 지역 현안 해결

추진배경

- 급변하는 환경 변화와 복잡·다양해진 사회서비스 수요에 대응하기 위한 시민·기관 등 다양한 주체의 참여와 역량 활용의 필요성 대두
- ESG 경영 등 지방공기업의 사회적 책임경영 기준 강화 추세에 따라 사회적 가치 창출 등 지속가능경영을 위한 역할 제고 필요.

사업개요

- **시설별 특성을 살린 시민주도 지역사회 문제해결 리빙랩* 활성화**
  * 리빙랩 : 시민 스스로 지역사회 다양한 문제를 발굴, 제안하고 공공-민간-시민 협업으로 문제를 해결하는 활동
- **시민주도 문제해결 플랫폼「I.S 리빙랩」**



단계별 리빙랩 운영 프로세스

1단계	2단계	3단계
지역문제 발굴 - 시민자문단, 위원회 등 소통 기반 지역 현안 및 이슈 발굴 - 리빙랩 사업 선정	문제해결 방법 창안 및 자원 연계 - (공간) 유휴공간 등 발굴·활용 - (연계) 혁신 협업 네트워크 구축(인적·물적 연계 및 지원) - (활동) 리빙랩 사업 설계	실행 및 환류 - 시민참여·협업 기반 추진 - 만족도 조사 및 평가회의 등 성과공유 및 개선점 도출

공단·시민 주도 투-트랙(Two-Track) 전략 추진

- (공단 주도) 대시민 사업 추진이 어려운 시설 중심의 지역 현안 발굴·해결
- (시민 주도) 시설 이용고객 등 시민참여 통한 지역사회 문제 발굴·해결

공단 주도	시민 주도
역점사업 강화경기장 병영체험 프로그램 운영, 인천 愛仁(인천사랑) 김치 축제 개최 등 지역 활력 제고 일자리창출 시-공단-인천대 협업 전국 최초 공공체육시설 스포츠산업 창업지원센터 개소 및 창업 포럼 개최 등 지역 일자리 활성화	커뮤니티 시설 특성 활용 시민 커뮤니티 형성 • 그린 : 공원, 경기장 등 유휴부지 활용 도시농업 시민 텃밭 운영 및 커뮤니티 활성화 • 문화 : 복합문화공간 조성 및 시민주도 프로그램 운영 시민위원회 시-공단-인천대 협업 전국 최초 공공체육시설 스포츠산업 창업지원센터 개소 및 창업 포럼 개최 등 지역 일자리 활성화

지역·시설 특성 기반 공단 특화 리빙랩 운영

- (대상 특화) 시설을 이용하는 특정 연령층, 집단 대상 중심 문제 발굴·해결
- (주제 특화) ESG, 지역공동체 약화, 낙후지역 개선 등 지역 이슈 발굴·해결

대상 특화	주제 특화
장애인 하늘문화센터 베리어프리 네트워크 구성 (유관기관-공단-시민) 장애인·비장애인 어울림 프로그램 다문화 커뮤니티 공간 조성 및 전통문화체험 '글로벌 사랑방' 운영 통한 글로벌 배리어프리 실천 청소년 청소년수련관 청소년 주도 지역축제 개최 노 인 노인종합문화회관 커뮤니티 주도 세대공감 프로젝트(디지털·문화 교육 등) 통한 사회적 소외 해소 인천시 최초 노인놀이터 '상상 시니어파크' 조성	환 경 지속가능한 지역 환경 보존 활동 • 영종공원 탄소중립 위한 블루카본 조성, 멸종위기종 서식지 보존 프로젝트 • 송도공원 생물다양성 보존 위한 도시양봉사업 지역 활성화 구도심 활성화를 위한 제물포 지하도상가 리모델링 시-공간-시민 협업 프로젝트 시민 공유·교류 공간 '아우룸' 조성

지역문제 해결을 위한 협업 플랫폼 구축

- 지역사회 문제 해결에 동참하기 위한 분야별 공공·민간·시민 연계 협업 기반의 혁신 네트워크(Public-Private-People Partnership) 사업 추진

시민	기관
• 지역 시민네트워크 구축을 통한 시민 주도의 상향식 문제 발굴-해결 플랫폼 구축 • 시설별 시민자문단, 위원회, 시민단체 등	• 총 9개 분야*, 111개 기관 업무 협약을 통한 리빙랩 추진 (상생·사회적 약자 지원·안전·공동체 복원 등) • 유엔글로벌콤팩트, 포스코건설 탄소중립협의체 인천 관내 공공기관 네트워크(ICReN) 등

리빙랩 유형화 모델

- (환경 리빙랩) ESG 경영 및 시 정책에 맞춘 지역사회 환경문제 해결 및 시민 에코라이프 지원 사업콘텐츠 개발·운영
- (상생 리빙랩) 장애인·비장애인, 외국인·다문화 가정이 건강한 공동체를 이루는 지역 콘셉트 기반 배리어프리(Barrier-Free) 프로그램 운영
- (문화 리빙랩) 복합문화 공간 조성을 통한 문화예술 지역사업 추진 및 시민 기획운영자 발굴 등 지역 예술·문화 재생 및 활성화
- (공동체 리빙랩) 유휴공간을 시민 소통·공유 공간으로 조성, 시민주도 참여형 프로그램 운영을 통한 약화된 지역공동체 회복



주요성과

● **(상시 모니터링)** 열차 정보의 실시간 전송 및 사용자 중심 시각화로 고장, 이례상황 등의 상시 모니터링 수행

환경 리빙랩

○ 영종공원 : 공단-기관-시민 협업을 통한 블루카본 조성, 반려 해변 입양, 멸종위기종 보존 프로젝트



· 탄소중립을 위한 블루카본 조성
· 씨사이드파크 염전(1만평) 염생식물 조성 및 생육 관리



· 영종 마시안 반려해변 입양
· 환경정화 활동 및 환경보호 캠페인 '내가 그린(Green) 세상' 실시



· 맹꽁이 등 멸종위기종 보존 프로젝트
· 시민참여 생태 프로그램, 환경정비 캠페인, 생태습지 조성

상생 리빙랩

○ 송도공원 : 커뮤니티 공간 다례원 조성으로 송도 국제도시 특성에 맞는 참여형 도심공원 운영

▶ 다문화가정·외국인 학생 등 다양한 주체가 공동체를 이룰 수 있는 전통문화체험 프로그램 '글로벌 사랑방'



전통 다례 체험



떡메치기 문화체험



한복 체험

문화 리빙랩

○ 지하도상가 : 열린 커뮤니티 공간 아우룸 'Auru:m' 조성 통한 지역문화 교류 활성화

[공단 주도] 복합문화공간 및 열린 커뮤니티 운영





- 커뮤니티실, 댄스실, 스터디룸 조성 및 시민 이용 만족도 98.5%
- 댄스페스티벌 개최, 청소년 심리치료 공간 지원 등

[시민 주도] 지역 상생·발전



- 직영상가 상인 주도 지역과 함께하는 사회 공헌 프로그램 (비누제작 및 나눔)

공동체 리빙랩

○ 아시아드주경기장 : 야외 유휴공간 활용한 시민 X 공단 플랜트 텃밭 운영

[공단 주도] 교육 및 실습



- 봄·가을 초화 및 작물 식재



- 친환경 비료·살충제 만들기 등 텃밭 교육

[시민 주도] 참여 및 나눔



- 파프리카 모종 및 초화 종자 등 지역사회 나눔



- 공동체 김장 나눔 및 성과 보고회 개최

2-4 교통약자이동지원서비스 공공마이데이터 도입 · 운영

양주도시공사 전략기획팀 : 031-828-9756

「교통약자이동지원서비스 공공마이데이터」 도입을 통해 '비대면 자격확인 서비스'를 제공함으로써 이용 자격증명 시 불필요한 과정을 없애고 사회적 약자의 공공서비스 접근성과 편의성을 개선

추진배경

- **(새로운 정책 과제 부상)** 전통적 아날로그식 공적증명을 디지털 기반 비대면 전자증명으로 신속히 전환하여, 보다 편리하고 안전한 생활환경을 제공하는 등의 공공서비스 혁신 패러다임 변화
- **(사회적 약자의 편의성 향상 도모)** 공사는 교통약자의 이동지원 서비스 이용 자격 여부를 검토하기 위해 변동이 가능한 정보는 정기적으로 관련 서류 제출을 요구. 이동지원서비스를 이용하는 주 고객층은 장애인이나 고령자 등 일상생활 이동에 불편을 느끼는 취약 계층이기 때문에 서류 발급 및 제출과정에서의 어려움이 존재하여 이에 대한 개선 필요

사업개요

- **(추진방향)** 교통약자의 이동지원서비스 이용 자격증명 시 '대면 서류접수' 대신 '비대면 자격확인 서비스' 제공으로의 전환을 통해 사회적 취약계층의 공공서비스 이용 접근성과 편의성 향상
- **(참여기제)** 시민위원회, 공사 혁신조달 전담조직, 시스템 개발 업체 등 대내외 이해관계자 협력 네트워크 구축을 통한 연계 추진
- **(추진기간)** 2021.04.~2022.01.(시스템 구축 이후 지속 운영)
- **(소요예산)** 총 85,000천원(행정안전부 비대면 자격확인 서비스 특별교부세)

추진과정상 애로 및 극복노력

● **(소통 기반 현안문제 도출)** 시민 의견을 통한 디지털 서비스 고도화 방향 정립('21.4.)

- 공사 '교통약자이동지원센터 운영위원회'를 통한 이동지원센터 이용 시 서류 간소화 방안 등 의견 수렴
- 행정정보 비대면 확인 방식 도입 요청에 따른 내부 검토 및 방향 설정

※ 교통약자이동지원센터 운영위원회 회의 사진(2021.4.)





● **(재정자원 확보)** 중앙부처 지원 사업을 통한 신속한 사업추진 도모('21.4.~6.)

- 행정안전부 '비대면 민원서비스 특별교부세 지원 사업' 신청*

  * 'PDS(Personal Data Store) 플랫폼과 정보 주체의 제공동의 API(application programming interface) 연동을 통한 시민 접근성 향상 방안'에 대한 사업계획서 제출

- 「본인정보 전송 공공마이데이터 이용」분야 최종 선정

※ 비대면 민원서비스 특별교부세 지원 사업 발표자료(2021.6.)





● **(기관장 적극행정)** 주도적 역할 수행을 위한 CEO의 적극행정 및 사업과정에서의 리스크 최소화('21.8.)

- 기관장 혁신 의지를 바탕으로 지원금 예산에 대한 추가경정 예산(안) 심의 별도 추진[공모사업 지원금(특별교부세) 교부]

- ‘선금급 집행 활성화’ 조치에 따라 선금급 지급(70%) 적극 검토 및 시행

● **(최적의 솔루션 탐색 노력)** 실효적 성과 창출을 위한 프로젝트 수행의 창의적 접근, ‘경쟁적 대화에 의한 계약’ 추진('21.9.~)

- 대화 참여자 선정 후 제안 기술 수준 및 현안 관련 대화(2차)
- 사용자 중심의 반응형 웹 구축 등 대화를 통한 솔루션 탐색·도출

<table>
<tr><th>구 분</th><th>주요내용</th></tr>
<tr><td>추진절차</td><td>▸수요기관-개발업체 간 소통 및 최적의 대안 도출(‘21.9월)
기본제안 요청서 공고 공공마이데이터 도입 기본제안서 요청 ▶ 대화참여자 선정 제안 기술 수준 및 현안 관련 대화(2회) ▶ 최종제안 요청서 공고 정식 개통을 위한 인프라 구성 제시 요청 ▶ 낙찰자 선정 최종제안서 평가 및 가격평가를 통한 선정</td></tr>
<tr><td>주요내용</td><td>▸혁신조달 전담(경영지원팀장/계약담당자)•실무자 중심의 사업추진단 구성•운영
<table>
<tr><th>대상</th><th>경영지원팀장</th><th>계약담당자</th><th>지출담당자</th><th>전산담당자</th></tr>
<tr><th>역할</th><td>감시인</td><td>입찰공고·계약</td><td>서기</td><td>사업추진·제안요청</td></tr>
</table>
▸사업참여자 모집을 위한 기본제안요청서 작성 및 입찰공고(20210516330-00)
- 사업 목적 및 필요성, 과업 내용 및 세부 요구사항 등 명시
▸대화참여자 선정 및 현안 관련 대화 실시(2회)
<table>
<tr><th>구 분</th><th>질의내용</th><th>솔루션</th></tr>
<tr><th>1차 대화</th><td>▸제품에 적용할 신규 기술
▸타 사업으로의 적용 가능성 등</td><td>▸사용자 중심의 반응형 웹 구축
▸홈페이지 일원화 및 주차장 등 연계</td></tr>
<tr><th>2차 대화</th><td>▸공공의 현안과 해결책
▸사회적 편익을 위한 제안 기술 등</td><td>▸API플랫폼 구현 및 고객 편의 향상
▸사용자 문의 대응, 챗봇 형식 FAQ 개발</td></tr>
<tr><th>사진자료</th><td colspan="2">   </td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>업체 선정</td><td>▸유관기관 실무자(전산·행정 등)로 구성된 최종제안서 평가위원 구성·운영
- 제안서 90% / 가격평가 10%를 합산하여 최종 업체 선정(‘21.9월)</td></tr>
</table>

● **(참여자 간 과업 이해도 제고)** 운영 실효성 제고를 위한 「시민참여 중간보고회」개최('21.12.)

- 양주시장애인단체총연합회장, 시스템 개발업체 관계자 등 이해관계자 참여 및 시스템 기능, 콘텐츠 구성 관련 의견 개진
- 양주시장애인복지관 실시간 온라인 연결을 통한 실이용자 참여 확대

※ 교통약자이동지원센터 운영위원회 회의 사진(2021.4.)




▲ 현장회의(양주문화예술회관 회의실)




▲ 화상회의(양주시장애인복지관)

주요성과

● **(자격확인 서비스 구축)** 시스템 구축을 통한 교통약자의 서비스 이용 편의성 향상('21.12.)

- 교통약자 비대면 자격확인 서비스 제공을 통한 이용자 서비스 접근성 향상* 및 행정안전부PDS를 활용한 개인정보의 안전한 관리

  * '22년도 신규 가입자 중 65.2%('22.7.기준) 활용('22년 연간 3,502건)

- '교통약자이동지원센터 웹서비스' 제공 및 마이데이터 연동을 통한 서류 제출 기능 개발
- 실시간 고객 대응을 위한 '카카오톡 FAQ' 챗봇 기능 추가

※ 주요 개발 기능 및 시스템 기능

개발기능	시스템 기능
웹사이트 구축	• 회원가입 시, 성명□전화번호를 이용한 본인인증 • 신청민원에 대한 확인 등 민원처리
API플랫폼 구축	• 이용대상 심사처리를 위한 데이터세트 확보 • 데이터세트 요청 및 수신 API플랫폼 개발 • 마이데이터 연계서버를 통한 요청 데이터 수집 등
행정안전부 마이데이터 연동	• 교통약자가 신청하여 수취한 공공마이데이터를 보관하는 개인정보 보관 장소인 PDS연동 • 교통약자 관제시스템DB의 안전한 개인정보 처리
내부시스템 기능 개선	• 마이데이터를 활용한 이용자 정보의 최신화 • 마이데이터 처리결과에 대한 이력관리 • 교통약자 CS프로그램간의 연동 등

※ 공공마이데이터 웹페이지 화면





● **(홍보 및 환류 강화)** 대시민 정책 확산 및 이용자의 행정절차 간소화 등 실효성 제고('22.1.~)

- 교통약자의 서비스 수혜 확대를 위한 홍보 다각화*

  * 11개 행정복지센터 연계 안내문 비치, 이용객 개별 문자전송(5,600명), 매뉴얼 제작 등

- 신규 시스템 도입에 따른 실용자 대상 만족도 조사 및 서비스 품질 개선의견 확보[표본 105명 / 총 2회(각 93.22점 / 94.88점)]

- 수요자 중심의 정책 전개를 통한 고객만족도 향상*

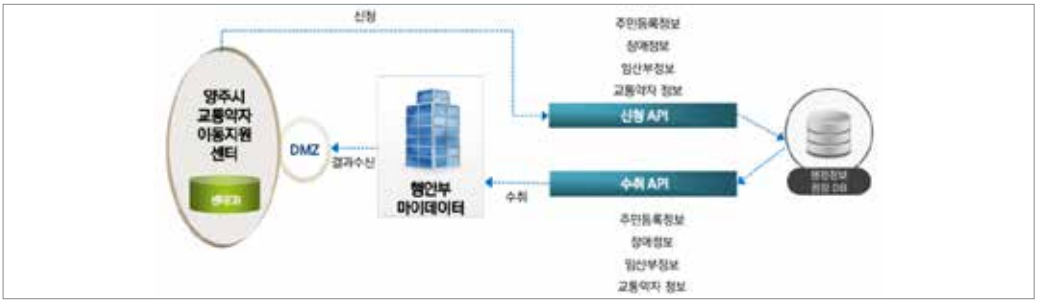
  * 행정안전부 '지방공기업 경영평가' 고객만족도 조사결과('22년) 91.8점

● **(상생발전)** 민·관 협력기반의 프로젝트 수행을 통한 기업 경쟁력 강화(全 과정)

- 홈페이지 퍼블리싱, 디자인 및 스마트폰 앱 보완 등 총괄 운영계획 수립 및 최종 산출물 관리
- 교통약자 분야 공공마이데이터 최초 도입에 따른 기업 경쟁력 강화
- 중소기업 경기 위축 최소화를 위한 선금급 지급 등* 경제적 효익 실현

  * 상생결제 활용, 성과공유제 등록(과제번호: A20211010030) 등

※ 마이데이터 API플랫폼 구축 및 운영 프로세스



● **(성과확산)** 혁신과제 추진을 통한 기관 성과 증대 및 사례 확산

- 시민의 개인정보 관리 안전성 확보를 통한 업무 효율성 제고
- 기관 전용 API 활용을 통한 공공마이데이터 확대 도입('23.~)

※ 공공마이데이터 확대 도입을 통한 '통합회원 서비스'구축(추진 중)





- 각종 대외수상*을 통한 정책 전파 및 유관기관 정보 공유 확대

* 「'22년 디지털 정부 발전유공」국무총리표창, 「'22년 경기도 적극행정 우수사례 경진대회」우수상, 「'22년 전국 시군구 지방공기업협의회 우수사례 경진대회」우수상 수상 등

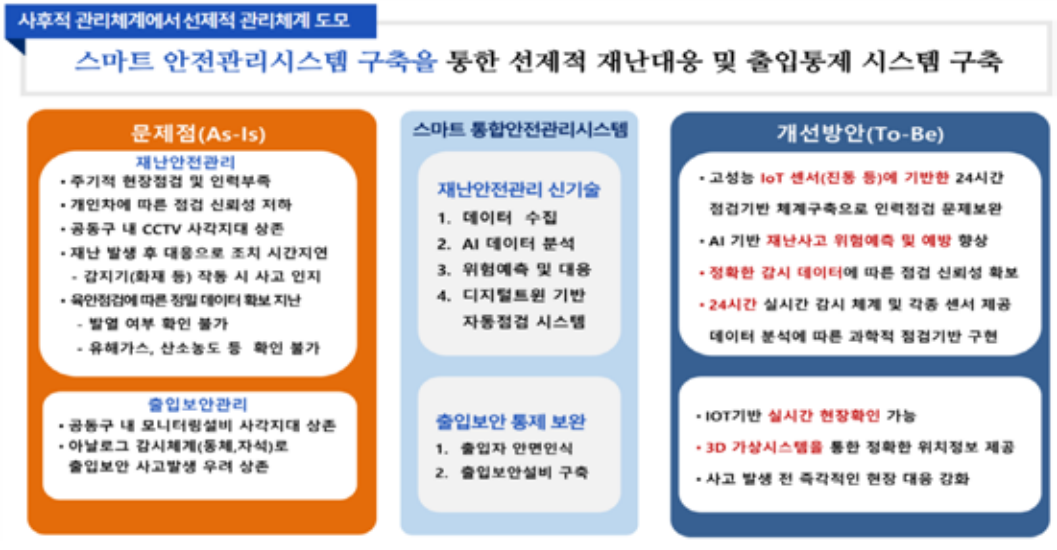
2-5 진동감시 기반 안전사고예방시스템 구축

세종특별자치시시설공단 **공동구관리팀 : 044-850-1260**

IoT 진동감시 기반 안전사고예방시스템을 통해 국가핵심기반시설 지하공동구의 위험상황을 사전에 예측하고 조기 대응할 수 있는 재난예방 체계 구축

추진배경

- **지하공동구 내 · 외부사고 발생 시** 행정중심복합도시 세종의 통신 · 금융 · 주거 · 청사마비 등으로 **시민들 생활 및 사회적 막대한 영향 발생**
- 단일 연장 규모가 가장 큰 세종공동구를 관리함에 있어 **現 인력중심의** 24시간 교대근무 **체계는 관리 사각지대 등 문제점 발생 우려**
- 또한, 기존 시스템은 위험상황 발생 후 대처·대응하는 체계이나 **사전에 위험 감지·예측으로 위험요인 차단할 수 있는 시스템** 필요



▲ 문제점 분석 및 개선방안

사업개요

- **(사 업 명)** 국가인프라 지능정보화 사업
- **(과 제 명)** 진동감시 기반 안전사고예방시스템 구축
- **(사업기간)** 2019. 9. 1. ~ 2020. 12. 31.
- **(사 업 비)** 2,496백만원(국비 1,872백만원, 민간 624백만원)
- **(주관기관)** 과학기술정보통신부(한국지능정보사회진흥원)
- **(사업기관)** 공단, 민간전문기업(3개사) 컨소시엄 구축
- **(사업내용)** IoT진동감시복합센서(진동, 온·습도, 영상)를 활용하여 공동구 환경데이터를 실시간 수집하고 해당 데이터의 인공지능 학습을 통해 위험상황 예측/판단 후 디지털 트윈(3D 모델링)을 통해 위험상황 알림서비스 제공



▲ 국가인프라 지능정보화 사업 개념도



▲ 국가인프라 지능정보화 사업 Process

주요성과

- **(민·관 공동 협업)** 실증사업으로 개발한 혁신 신기술 특허 추진(민·관 공동 특허)과 KC인증 등을 통한 기술제품화 추진, ETRI와 LOI체결 등

- **(확장가능성)** 본 시스템은 타 시스템과의 호환이 가능하며, 실제로 기존에 설치된 비상방송설비와 연동하여 위험 예측 시 대피방송 송출 중으로 이 밖에도 기 설치된 화재수신기와 연동 가능 여부를 제조사 측과 선제적으로 검토한바, 연동이 가능함을 확인

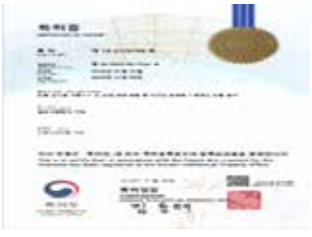
- **(혁신 신기술 제품 개발)** 국내최초로 개발된 제품으로 지하공동구 대상 IoT센서 등 신기술 접목하였고, 정밀한 계측이 가능한 IoT 진동감지 단말기와 인공지능 분석기법을 적용하여 외부 충격 유무 등 위험정보 예측·제공

- **(활용 가능성)** 조달청 혁신시제품 선정 후 한국공항공사(김해공항)에 납품 완료했으며, 현장 테스트를 마친 상태로 전국 공동구로의 확산 가능 및 현지여건에 부합된 IoT센서의 고도화를 통해 지하시설물(터널 및 노후지하시설 등), 기반시설(교량, 공항, 도로 등) 확산 시 기능적 보강을 통해 시설물별 맞춤 확산이 가능할 것으로 사료

- **(추진성과)**

구 분	주요내용		
	개선 전		개선 후
개선 내용	○사고인지 방식 - 인력에 의한 점검으로 별도 위험 예측 불가 - 재난 발생 후 사고인지(육안점검) - 해당 공동구 내부 순찰·점검 전까지 위험상황 인지 불가	⇒	○사고인지 방식 - 진동, 온·습도 인공지능 분석을 통한 위험상황 및 재난발생 예측 가능 **- 사고 발생 시 즉각적인 사고인지 가능**
	○재난대응(대피유도) - 사고발생 인지 후 5분 이내 - 재난발생 후, 비상방송 수동가동 - 내부 작업자 스스로 대피로 파악		○재난대응(대피유도) **- 위험예측 인지로부터 5분 이내** - 재난 예상 시, AI비상방송 자동가동 **- AI비상방송 최단거리 대피유도**
	○효율성 - 화재 발생 후 즉시발견 불가, 복구비용 과다 발생 - 구조물 파손에 대한 예방불가, 파손 후 육안으로 파손확인		○효율성 - 공동구 평균 화재복구(900백만원) × 신속대응 피해감소율(75%) - (예방) 파손복구비 절감(15백만원) **- 총 690백만원 절감효과**

확산 가능성	○ **국가인프라 지능정보화 사업 최종 과제평가를 통한 성능검증 완료** ○ **전국 31개 공동구시설 관리하는 기관 또는 기업 도입 가능** – 혁신시제품(패스트트랙2) 등록 완료('21.6) * 조달청(혁신장터) 혁신시제품 등록에 따라 전국 31개 공동구로 확산 가능 ○ **다양한 제품검증을 통한 우수성 확보** – 민·관 협력을 통한 기술개발로 공동특허(2건) 등록 – IoT진동감지센서 KC인증 완료(R-R-504-CEC-USMS767S)('21.2.4) – 디지털 뉴딜 선도 사업으로 KBS 지역방송 방영완료('21.1.31, '21.2.1)
공생 가치	○ 민·관 상생 및 협력을 위한 특허 기술 실시권 협약 완료('21.8.26)
기대 효과	○ 재난/위험상황 예측으로 선제적 대응가능(사고복구비용 절감 및 인명사고 방지) ○ 안전사고 예방으로 세종시민들의 삶의 질 향상 기여(원활한 라이프라인 제공) ○ 24시간 사각지대 및 공백시간 없는 감시가능(24시간 순찰 인력 비용 절감) ○ 특허, KC인증, 혁신시제품 등록을 통한 중소기업 제품 판로 개척(민·관 상생) ○ 공동구 외 지하구조물, 교량, 건축물 등 시설물 적용 가능(성과 공유)



IoT진동센서 특허등록



시스템 특허등록



IoT진동센서 KC인증



조달청 혁신시제품 등록



KBS 지역방송 방영



특허 기술실시권 협약

2-6 지역경제 활성화 마케팅 융복합 지원

강원특별자치도경제진흥원 **기획경영실 : 033-749-3301**

소상공인, 상권, 기업, 관광융복합, ICT 등의 다양한 분야의 마케팅 복합 지원을 통한 지역경제 활성화 도모

추진배경

- 도내 경기침체, 인구감소 및 고령화 등에 따른 지역소멸 위기에 대한 선제적 대응으로 지역경제 활성화 방안 마련 필요성 대두
- 도 지역경제 활성화 및 위기 극복을 위한 지역경제 중추기관 역할 수행 필요

사업개요

- 문화, 먹거리가 어우러진 상권 형성에 따른 내수 활성화와 지속적인 외부 고객 유치를 통한 자생력 강화
- 힐링·치유 웰니스 관광자원을 활용하여, 「지역제품+관광」을 연계한 웰니스관광 제품 발굴
- 온라인 판로 개척을 위한 인식제고 및 디지털 전환 기반구축 지원
- ICT 기반 관광·레저휴양 융복합 산업 및 연계 기업 지원을 통한 미래형 일자리 창출 생태계 구축

주요성과

① 지역 소상공인 상점가 활성화를 위한 골목상권 조성 지원

● 상권 공동 브랜드 **'상지우산길'** 개발 및 활용
- 상점가 및 지역(우산동)명을 활용한 브랜딩 제작 참여
- 영상물 및 다양한 홍보물에 브랜드 활용

〈 브랜드 개발 및 활용 〉



▲ 캐릭터 및 네이밍



▲ 홍보 영상콘텐츠 제작

● 지역 신규 콘텐츠 '그리다, 상지대길' 전시회 개최('22. 11. 16 ~ 20)
- 상점가 내 공점포 활용 상지대학교 2개 학과 작품 섭외 및 플리마켓 동시 운영
- 전시장 내·외부 포토존 조성 및 SNS 이벤트 운영 지원 등
- 5일 간 약 **750명** 전시장 방문

〈 전시회 내·외부 〉



▲ 전시장 내부



▲ 전시장 외부

- ‘상지대로’는 민·관·학이 공동 개최하여 지역공공기관으로서 매우 이례적인 사례이며, 2주의 축제기간 동안 지역시민 등 약 9,000여명 고객 방문

● 스타점포 발굴 및 고객 쉼터 조성 등

- 상점가 내 유망 점포 모집 및 선정
- 점포 운영자 경영 컨설팅 등 무형 자산 교육 지원
- 내·외부 환경개선 등 유형 자산 컨설팅 및 인테리어 지원
- 상점가 공용 편의시설의 부재에 따른 다목적 공간 조성

● 5개 민·관·학 공동 주최/주관 지역상생형 축제 ‘상지대로’

- ’23. 5. 16, 23, 30(상지대길골목형상점가 연계 축제)
- ’23. 5. 24 ~ 25(상지대학교 학내 축제)
- 체험 프로그램, 특설무대 운영, 연계 이벤트 진행 등
- 행사기간 내 상점가 유입인구 약 9,000여명, 일 평균 유동인구의 30배
- 친환경 제품 사용 캠페인, 행사기간 중 수익금 및 모금을 통한 산불피해지역 기부 활동

〈 ‘상지대로’주요사진 〉



▲ 메인 포스터


▲ 업사이클링 기념품



▲ 행사 운영 지원 등

- 고객 편의시설 조성 및 이벤트 운영으로 상점가 발전 기틀 마련에 이바지

● 소비촉진 캠페인 ‘페이백 이벤트’ 운영

- 상점가 이용 영수증 금액 기준별 상점가이용권 지급을 통한 매출 증대에 직접적 기여
- 이벤트 기간동안 **총 81,958천원**의 매출 기록
- 이벤트 참여고객 821명, 인당 평균 소비금액 약 102천원 집계

〈 이벤트 주요사진 〉





▲ 홍보물





▲ 이벤트 운영

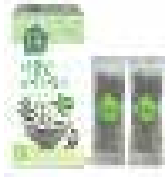
② 지역제품+웰니스 관광 융복합 콘텐츠 발굴 지원

- 지역제품+웰니스관광융복합 상품 육성으로 지역 경제 및 관광 소득화를 통한 지역 선순환 체계 마련
- 특별자치도 대표 웰니스 제품화·판매·판로개척으로 지역경제 활성화 교두보 구축

● 강원 오향 웰니스 제품개발 공모전 운영



강릉
커피스크럽



횡성
유기농 나물밥



강릉
감자 유산균



평창
저염 간장소금



정선
운기석 디퓨저



화천
웰니스 티백차

● 강원 오향 웰니스 제품개발 공모전 선정 기업 컨설팅 운영

- 1:1 맞춤형 특화컨설팅 운영 * 6개社 각 2회, 총 12회 운영
- 제품 고유의 특성과 강원 웰니스의 스토리텔링을 연계하여 제품 고도화





● 강원 오향 웰니스 제품개발 공모전 선정 기업 연계 패키지 제작

- 패키지 개발(제품 포장, 디자인, 외국어 번역 설명서 등) 지원
- 강원 웰니스 관광 연계 방문객 대상 강원 웰니스 제품 홍보



▲ 오향 웰니스 꾸러미



▲ 오향 웰니스 꾸러미 구성

● 웰니스 관광객 대상 강원 지역 웰니스 제품 홍보 및 인지도 향상

- 강원 오향 웰니스 제품 개발 공모전 선정기업 제품 및 웰니스 관광 홍보 운영
- 2022 글로벌 강원 웰니스데이, 글로벌 강원 웰니스위크

* 지역별 웰니스데이, 어린이 사상대회, 포레스트 콘서트, 오픈클래스 등



▲ 웰니스체험 1



▲ 웰니스체험 2

바다멍&숲멍 웰니스 동해데이 운영



▲ 플로우요가



▲ 숲속 트레킹

바다멍&숲멍 웰니스 정선데이



▲ 사생대회 시상식



▲ 오픈클래스

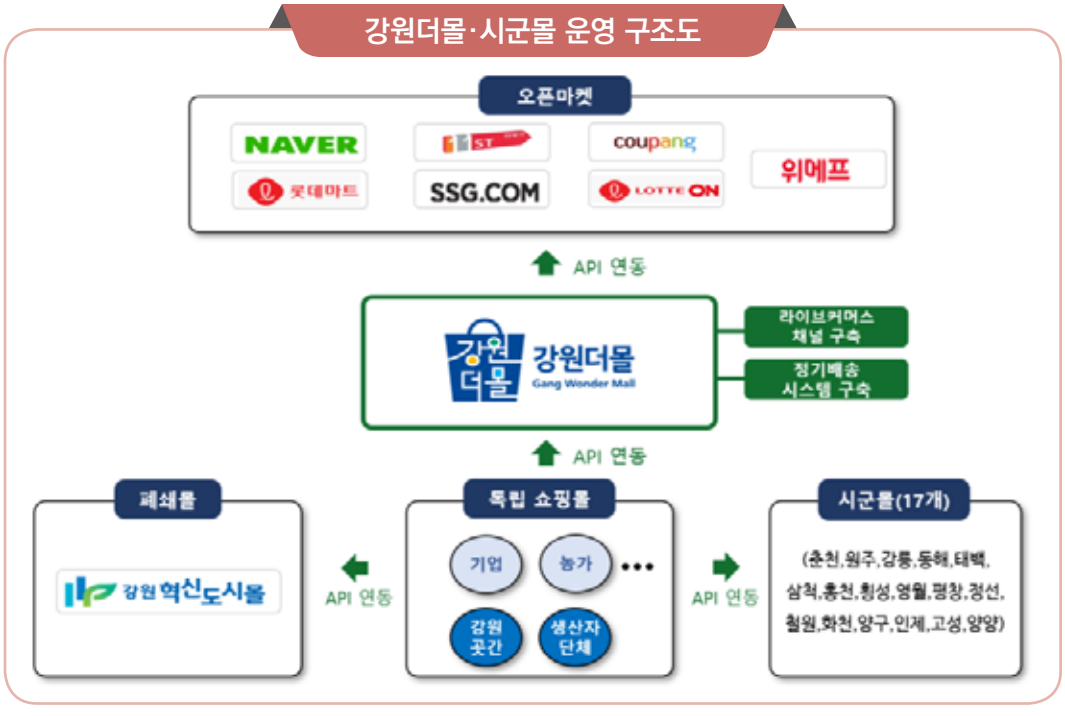
바다멍&숲멍 웰니스 평창데이

③ 강원더몰 ·시군몰 운영 및 온라인 쇼핑몰 구축 사업

● 온라인 판로개척을 위한 시스템 구축

- 강원더몰·시군몰·기업 독립 쇼핑몰·대형오픈마켓 API연동 시스템 개발 및 운영
- 자체 라이브커머스 채널, 구독경제화(정기배송) 시스템 개발 및 운영
- 연간 온라인 쇼핑몰(독립몰) 구축 신규 기업 100개사 이상

⇨ **지자체 유일 기업지원 온라인 플랫폼 독자 개발 운영**



● 온라인 판로개척을 위한 마케팅 지원

- 명절 특판, 코리아세일페스타 등 강원더몰·시군몰 기획전 운영 연간 12회 이상
- 11번가, SSG.com 등 대형 오픈마켓 프로모션 운영 연간 8회 이상
- 라이브커머스 운영 및 지원기업 연간 70개 이상
- 소상공인구독경제화, 농축산물할인쿠폰 사업 등 국비 사업 연계 할인 지원

⇨ **2022년 기준 총 매출액 164억원, 입점기업 수 총 893개사로 최근 5년간 입점기업 310%, 입점상품 157%, 매출액 65% 이상 증가하는 등 도내기업·소상공인·농가 온라인 판로 확대 기여**

강원더몰·시군몰 운영 주요 추진 성과







강원더몰·시군몰 기획전 운영







라이브커머스 운영

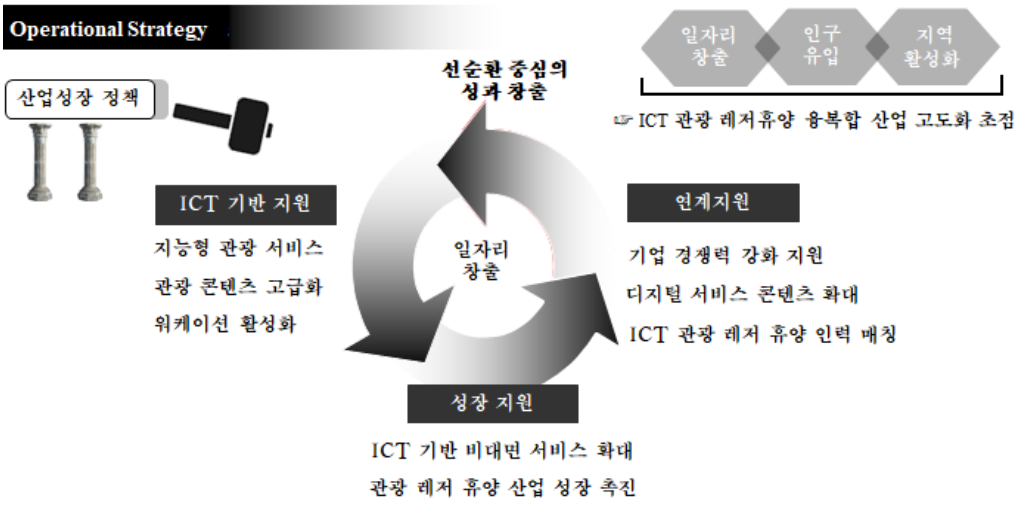


구독경제화(정기배송) 시스템 운영



④ ICT 기반 관광 레저휴양 융복합 지원사업

■ ICT기반 관광·레저휴양 융복합 사업 추진전략(2022 ~ 2025) ■



- **(지능형 관광 융복합 시제품 및 고급화)** 코로나 이후 관광 트렌드 변화에 대응한 지능형 관광 융복합 시제품 및 고급화 지원

■ 관광 레저 휴양 융복합 시제품 지원내용 현황(2022~ 2023) ■

연도	연번	기업명	지원금액(천원)	지원내용 및 성과
2022년	1	과자의 성	15,000	과자의 성 만들기 체험키트 & 범이곰이 강원특별자치도여행 만들기 베이킹체험 프로그램 제작지원
	2	풀밭컴퍼니	15,000	몰입형 3D&VR 관광콘텐츠 제작지원
	3	인제스피디움	15,000	디지털기기 종합관리 어플리케이션 개발 지원
	4	오르카소프트	15,000	3D환경 모델링 및 텍스처, UI 제작지원
	5	아이비스퀘어	15,000	스마트토이 개발
	6	바이오헬스코어	15,000	헬스케어 IOT디바이스 기반 언텍트 레저 관광 콘텐츠 개발
	7	강원도반려동물사업협동조합	15,000	go & see 강원투어 가이드 '가보자' 브로셔앱 제작
	8	더웨이브컴퍼니	15,000	Thewave 웹/앱 서비스 개발
2023년 8월 기준	1	인제스피디움	15,000	디지털 종합 컨시어즈 서비스 개발
	2	주모협동조합	15,000	강원형 로컬푸드 체험 통합 예약 플랫폼 서비스
	3	페스티벌온	15,000	여름 페스티벌 플랫폼 summerfestival.app 시제품 제작
	4	슈퍼러블밴드	15,000	시각장애인을 위한 무장애 관광 위치 정보 솔루션

■ 관광 레저휴양 콘텐츠 고급화 지원내용 현황(2022~ 2023) ■

연도	연번	기업명	지원금액(천원)	지원내용 및 성과
2022년	1	한국투어패스	15,000	카카오톡 채널 내 투어랠리 기능 구축 지원
	2	케이아이비	15,000	오늘해 APP(해양레저지수 관련 베타어플) 고급화지원
	3	지오멕스소프트	15,000	비대면 랜선관광을 위한 와이드파노라마 뷰서비스 시스템개발지원
	4	빌더스개발에이엠씨	15,000	스마트 컨시어지 시스템 구축 지원
	5	강릉씨티호텔	15,000	ICT접목 호텔 KIOSK 제작 지원
	6	피노키오숲영농조합법인	15,000	스마트포레스트 관광 체험형 VR영상 콘텐츠 제작 지원
	7	페스티벌온	15,000	'On Friends' App 고도화
2023년 8월 기준	1	한국투어패스	15,000	반려동물 동반 여행상품 정보콘텐츠 서비스 개발
	2	오르카소프트	15,000	몰입형 VR 기반 실감형 강원특별자치도 관광지 체험 콘텐츠 고급화
	3	풀밭컴퍼니	15,000	ICT 기반 몰입형 3D&VR 관광콘텐츠(매터포트 소프트웨어 활용)
	4	오투오	15,000	맞춤형 식도락 큐레이션 플랫폼 제작

■ **시제품 및 고급화 사례(2022년)** ■

VR 기반 강원도 관광지 체험 콘텐츠 개발	몰입형 3D VR 관광콘텐츠 개발
	
• 가상현실 기반 실감형 강원도 관광지 체험 콘텐츠 개발	• 360°기반 주요 관광시설 내용 텍스트화, 이미지와 영상 제공
㈜오르카소프트	㈜풀밭컴퍼니

● **(워케이션 활성화 기반 구축)** 강원형 워케이션 활성화를 위한 공유 오피스 구축 지원 ⇒ **단계별 사업을 통한 강원형 워케이션 정착**



- 워케이션 유형 : 도심형(코워킹스페이스), 힐링형(네이처오피스)
- 공유오피스 구축지역(18) : 강릉(3), 정선(1), 평창(3), 횡성(3), 양양(2), 춘천(2), 홍천(1), 삼척(1), 태백(2)
- 공유오피스 중심의 지역자원 연계 확장
  : 관광, 레저, 숙박, 음식, 문화 등 **지역 연계를 통한 상생협력**

■ **워케이션 기반 구축 우수 사례(2022년)** ■

VR 기반 강원도 관광지 체험 콘텐츠 개발	몰입형 3D VR 관광콘텐츠 개발
	
산너미목장	파도살롱

제19회 대한민국 지방자치경영대전

우수사례집

PART
03

Ministry of the Interior and Safety

지역일자리 창출 분야

3-1 누구나 꿈을 현실로! 달서구 창업벨트 구축
대구광역시 달서구

3-2 활력 넘치는 일자리 경제도시 평택
경기도 평택시

3-3 도농상생형 일자리사업 충북형 도시농부 육성
충청북도

3-4 교육이 일자리로 선순환되는 곡성교육생태계
전라남도 곡성군

3-5 「황금빛 어망, 만선의 꿈」 청년 어선 임대 사업
전라남도 신안군



3-1 누구나 꿈을 현실로! 달서구 창업벨트 구축

대구광역시 달서구 **일자리지원과 : 053-667-2664**

체계화·전문화된 창업벨트 구축으로 지역의 미래 먹거리산업 육성을 위한 창업기반 마련 및 일자리 생태계 조성

추진배경

- **(청년맞춤지원정책 절실)수도권 청년유출 심각:** 최근 6년간('17~22년) 인구유출 53,117명, 20~30대 청년층 유출 28,141명(53%) 차지 자료: KOSIS
- **(사회적변화)대기업 주도 경제성장 및 일자리창출이 벤처·스타트업 주도로 변화:** 국내 벤처기업 매출·일자리는 223조·83만개로 재계 2위 수준 규모 자료: 중기부 22년 벤처기업 정밀실태조사
- **(지역기반환경 활용)대구 최대공단「성서산업단지」위치:** 충분한 산업 인프라, 기업설립 환경 및 체계화된 기업지원시스템 활용
- **(지역 인·물적 자원 활용)관내 3개 대학(재학생 37,600명) 위치:** 창업 관련 인프라, 인력 등 창업지원 자원 풍부

사업개요

- **추진방향**: (H/W)창업인프라·(S/W)창업지원사업의 조화와 다양화로 창업자의 요구와 현실적 도움이 가능한 지원체계 구축
- **추진내용**: 창업인프라 구축 및 수요맞춤 창업지원 사업 확대로 달서구만의 창업벨트 구축



추진과정상 애로 및 극복노력

- **취업난과 창업 인식변화로 청년창업 선호도는 증가하나, 준비 및 경험부족으로 성과 미흡**
  - ➡ 청년창업지원 전문 인프라 「달서구 청년창업지원센터」 개소
- **창의적인 사업아이템을 가진 예비창업자 발굴 시스템 구축의 어려움**
  - ➡ 「달서구 청년창업지원센터」 의 창업전문기관 위탁운영을 통한 전문화
  - ➡ 청년센터와의 복합운영으로 시너지 효과 제고
- **예비창업자 맞춤형 지원 시스템 구축을 위한 인프라 확보 및 지원사업 운영을 위한 예산 확보의 어려움**
  - ➡ 중소벤처기업부·농림축산부·행정안전부 창업 분야 적극 사업공모로 예산 확보
  - ➡ 도시재생뉴딜사업 연계를 통한 창업인프라 구축
  - ➡ 지역대학 인프라 공유 및 기능상실 區 시설물을 활용한 창업인프라 구축

추진과정

- **창업인프라 구축**

인프라 1〉 창업인프라 구축의 시작 「중장년기술창업센터」개소

현 황	차별화	성 과
• 개소: 2013. 7. 29. • 위치: 상인로 128, 329㎡, 22석 • 대상: 40세 이상 (예비)창업자 • 내용: 창업공간, 실전형 창업프로그램 운영, 기술창업 중심, 컨설팅 등	• 중장년 기술창업 특화 • 기능상실 舊 노인회관을 창업지원시설 기반으로 리모델링: 구비 150백만원 • 공모: 중소벤처기업부 사업공모를 통한 운영비 일부 확보	• 중소벤처기업부 운영평가 7년 연속 최우수 • 차별화된 창업지원 네트워크 활용을 통한 지식재산권 및 투자유치 성과 창출
		
운영평가 7연속 최우수 등급	창업분야 협업 및 네트워크 구축	우수 입주기업 사례

인프라 2〉 대학과의 협업을 통한 창업인프라 구축 「1인창조기업지원센터」개소

현 황	차별화	성 과
• 개소: 2020. 7. 22. • 위치: 달서대로 675(계명문화대학 內), 424㎡, 21석 • 대상: 18세 이상 1인(예비)창업자 • 내용: 창업공간, 전문가 자문, 기업지원 등	• 기술·지식서비스 창업 특화 • 지역대학 인프라 활용 : 기반시설 및 창업지원역량 • 공모: 중소벤처기업부 사업공모를 통한 운영비 일부 확보	• 중소벤처기업부 운영평가 21년 보통, 22년 우수 • 중장년기술창업센터 성과를 바탕으로 창업지원 사업의 체계화 및 확대
		
창업지원기관 네트워크 연계지원	입주기업 창업지원사업 운영	센터 전경

인프라 3〉 공유자원 활용 실전창업체험 「맞춤형창업인큐베이팅센터」개소

현 황	차별화	성 과
• 개소: 2020. 8. 24. • 위치: 달서대로 675 (계명문화대학 內) • 대상: 39세 이하 외식·미용 (예비)창업자 • 내용: 외식·미용 분야 창업 전문교육 실전창업체험	• 외식·미용 창업 특화 • 지역대학 인프라 활용 : 기반시설 및 전문교육역량 • 참여자 전담 가게운영 체험(3개월) • 지역 유명 미용전문 교육기관 연계	• 공유시장확대 선제 대응 : 지역대학시설 공유 • 실전창업체험 및 관련분야 전문 교육을 통한 해당분야 취창업 전문센터로 성장
		
참여자 실전체험 및 자원봉사활동	수료생 창업	센터 전경

인프라 4〉 청년의 꿈을 현실로! 「청년창업지원센터」개소

현 황	차별화	성 과
• 개소: 2022. 8. 10. • 위치: 중흥로 3, 409㎡, 17석 • 대상: 39세 이하 청년(예비)창업자 • 내용: 창업공간, 창업교육, 전문가 컨설팅, 창업활동비 지원 등	• 청년 기술창업 특화 • 도시재생뉴딜사업 연계 조성 · 건립 사업비: 3,375백만원 · 건립 기 간: 21.6.~22.7 • 창업전문기관 위탁운영을 통한 전문성 강화 : 구비 100%(250백만원)	• 청년센터와 동시 개소를 통한 청년지원사업 총괄 • 위치별·세대별 체계화된 창업지원 센터 구축 완료 • 단시간내 달서구 창업벨트 조성 완료


청년창업지원센터 개소



창업교육 지원


센터 전경

● 수요맞춤 창업지원 사업 확대 운영

자금지원〉 초기 청년창업자 성장지원! 「창업성장점프업 사업」

: 초기 청년창업자 사업화자금 지원 및 인력채용에 따른 인건비 지원

시설지원〉 외식분야 청년창업자 시설지원! 「청년외식창업공동체공간조성 사업」

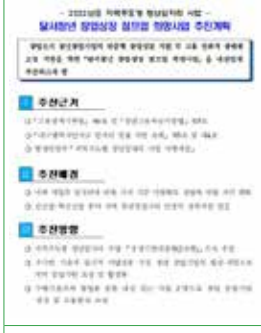
: 외식분야 창업 희망자 식품제조·유통형 공유주방 지원

실전창업체험〉 내 솜씨 봄내기! 「솜씨있는 그녀들의 ART길 사업」

: 수공예품 제작·판매 맞춤지원, 정기적인 프리마켓 개최

창업교육〉 맞춤형 창업지원! 「여성온라인창업과정」 「청년창업아카데미」등 다수

: 상황별 맞춤형 창업교육과정 운영


청년창업성장점프업 사업


청년외식창업공동체공간조성

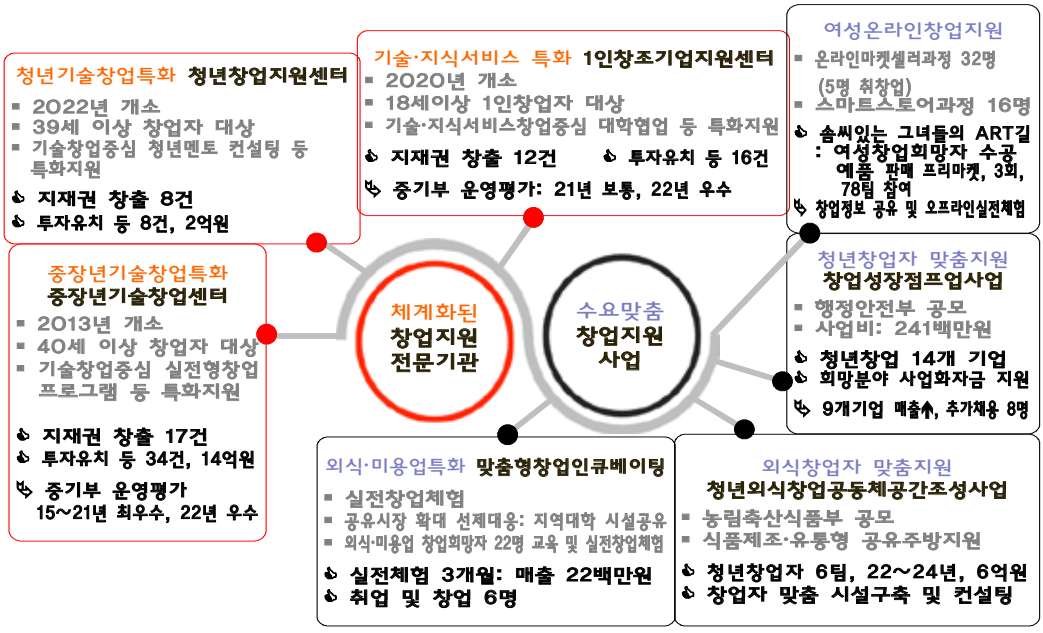

여성온라인창업과정 운영



스마트스토어 과정 운영

주요성과

체계화·전문화·확대된 달서구 창업벨트 구축



체계화·전문화·확대된 달서구 창업벨트 구축



센터/년도	2020년	2021년	2022년
중장년기술창업센터	10	18	16
1인창조기업지원센터	6	4	5
청년창업지원센터	-	-	11

▲ 센터 창업기업 현황



센터/년도	2020년	2021년	2022년
중장년기술창업센터	3,300	7,700	9,300
1인창조기업지원센터	1,144	4,618	3,821
청년창업지원센터	-	-	287

▲ 센터 입주졸업기업 매출현황



센터/년도	2020년	2021년	2022년
중장년기술창업센터	34	43	42
1인창조기업지원센터	19	13	14
청년창업지원센터	-	-	5

▲ 센터 입주졸업기업 고용현황

● **또 하나의 창업지원전문기관 「사회적경제지원센터」건립 추진**

- 사회적경제 생태계 조성 지원을 위한 최적의 중간지원 인프라 구축
- 23년 착공, 24년 준공 목표
- 사회적경제기업 창업지원을 위한 공유오피스, 회의실, 홍보관, 스튜디오 등



이태호 달서구청장, 죽전동 청년행복주택 및 사회적경제지원센터 건립 협약 체결

사진제공=달서구청

대구 달서구청에서 LH대구경북지역본부와 「청년행복주택 및 사회적경제지원센터 건립」을 위한 실시협약을 체결하고 건립공사를 본격적으로 시행한다고 밝혔다.

죽전동 도시재생뉴딜사업의 일환으로 추진되는 청년행복주택 및 사회적경제지원센터는 죽전동 74-23번지 일원에 건립된다. 행복주택 50호와 사회적경제지원센터 건립은 총 사업비 147억 규모로 2022년 상반기 착공, 2024년 준공을 목표로 사업을 추진한다.

▲ 사회적경제지원센터 건립 협약식



▲ 달서구 사회적경제지원센터 조감도



3-2 활력 넘치는 일자리 경제도시 평택

경기도 평택시 **기획예산과 : 031-8024-2226**

수요자 중심의 맞춤형 취업 지원 서비스로 고용 안정을 도모하고, 첨단 산업단지 조성을 통한 산업구조 고도화로 전문인력을 확충하여 활력 넘치는 일자리 도시 구현

추진배경

- 평택시는 전체인구 대비 청년층의 인구구성비(29.6%)가 전국(26.0%) 수치에 비해 높음.('23.5.기준) 초기 사회진입 세대인 청년을 위한 각종 취업·창업 지원사업 및 정주여건 개선사업으로 고용 안정 도모
- 발달된 교통 여건을 기반으로 거대한 수도권 소비시장과 우수한 노동인력 확보 등 기업하기 좋은 완벽한 인프라를 갖춘 최적의 투자지역으로 잠재력을 지님

사업개요 및 주요성과

- **맞춤형 일자리박람회 개최**

구 분	개최	장 소	참가업체	취업자 수	비 고
2021년	1	평택시 온라인 홈페이지	62개사	490명	코로나19로 온라인 개최
2022년	1	이충문화체육센터	49개사	174명	
2023년	2	이충문화체육센터/ 안중체육관	48개사/ 31개사	181명/ 71명	

※ 중장년층 구직자 대상 특화 박람회 추진('23.6.)





2022 KOWEPO-평택시 소셜벤처 창업오디션

- 사업기간 : 2022. 7월 ~ 11월
- 사업내용 : 오디션을 통해 창업 희망팀을 선발하여 초기 창업사업비 지원 및 기존 사회적경제기업의 사업개발비 지원
- 지원내용 : 총 300백만원 (시상금 270백만원, 교육 및 컨설팅 30백만원)
- 주요성과

① 일자리 창출의 효과

▶ 2021년 선정된 5개 기업(팀)과 2022년 7개 기업(팀)의 꾸준한 매출 증가와 신규 채용 확대 통한 지역 내 일자리 창출 효과

▶ 매출: 2021년(190백만원) / 2022년(1,020백만원) 약84%증가

▶ 신규채용: 2021년(10명) / 2022년(45명) 약35%증가

② 사회적경제조직으로의 진입

▶ 스타트업 팀의 1:1 멘토링을 통한 사회적경제기업으로 진입

▶ (예비)사회적기업 2개소 지정

③ 지역 내 창업 분위기 고조

▶ 사회적경제·마을공동체지원센터의 창업교육에 대한 관심 증가

▶ 상반기 창업아카데미 참여인원: 2021년 68명, 2022년 100명)



적극적인 투자유치 활동

- 기회의 도시 평택, IT 제조 스마트허브 등 신성장 동력사업 육성의 메카조성 및 지역경제 활성화 도모
- 홍보부스 운영 : 방문기업 투자상담, 우리시 홍보물(책자 및 리플렛) 배부
- 투자상담 : 산업단지별 문의 1:1투자상담
- 주요성과 (투자유치 실적)

• 해 외 : 10개업체 27,074억원 (단위 : 억원)

구 분	계	2023년	2022년	2021년	비고
투자액	**27,074**	2,616	24,282	176	
업체수	**10**	3	4	3	

• 국 내 : 29개업체 10,020억원 (단위 : 억원)

구 분	계	2023년	2022년	2021년	비고
투자액	**10,020**	1,540	7,520	960	
업체수	**29**	14	7	8	





청년 정주여건 지원사업

1) 청년 전·월세 보증금 대출이자 지원사업

- 사업대상 : 19세 ~ 39세 이하 무주택 청년 세대주
- 사 업 량 : 145명('22년 대상자 45명,'23년 신규대상자 100명)
- 지원금액 : 연 최대 200만원(연 2회/ 1회 최대 100만 원/ 생애 1회)
- 선정방법 : 가구원 수, 소득, 임차보증금, 차량시가표준액 기준 배점표에 따라 총점이 높은 순으로 우선 선정
- 추진실적 : '22년 대상자 지원 금액 지급(2회차) 45가구/ 35,700천원
  '23년 신규대상자 모집 :'23. 4. 4.(월) ~ 4. 14.(금)

2) 청년 부동산 중개보수료 감면 사업

- 사업기간 : 2023년 1월 ~
- 사업대상 : 평택시 거주 또는 전입 예정 19~39세 청년 가구
- 지원내용
  ① 청년 1인가구 대상 전·월세 임차계약 시 법정 중개보수료 20% 감면
  ② 부동산 계약 관련 정보 제공
- 추진방법 : 한국공인중개사협회 평택·송탄·안중지회를 통하여 추천받은 공인중개사무소 재능기부로 지원
- 참여업체 (2023.10.31.기준)

구 분	계	평 택	송 탄	안 중
개 소	75	47	21	7

- 추진실적 (2023.10.31.기준)

계	1분기	2분기	3분기	비고
42	25	13	4	

● 청년 자립을 위한 취·창업 지원사업업

1) 4차 산업 분야 인재 육성 전문 훈련

- 사업대상/사업량 : 평택시 거주 39세 이하 미취업자 / 70명
- 사업내용 : 4차 산업 (스마트물류, 디지털 전환, 코딩 교육) 전문 훈련 기관의 직업훈련 및 훈련 종료 후 1년 간 취업 연계
- 추진실적

	사 업 명	수행기관 (교육장소)	훈련기간	추 진 실 적(명)			
				교육 인원	수료 인원	취·창업 인원	비고
	소 계			62	59	24	
2021	빅데이터기반 보안 전문가	노브레이크	5개월	12	12	4	
	드론 전문인력 양성과정	델타드론	2개월X 3기수	50	47	20	
	소 계			70	48	-	
2022	스마트팩토리 (로봇자동화기기 설계제작)	강남직업 전문학교	5개월	30	12	8	취업 연계 중
	드론 전문인력 양성과정	델타드론	2개월X 2기수	40	31	1	취업 연계 중
	소 계			70	48	-	

	사 업 명	수행기관 (교육장소)	훈련기간	추 진 실 적(명)			
				교육 인원	수료 인원	취·창업 인원	비고
2023	온라인코딩	에이블런	4개월	16			교육중
	UX/UI디자이너 양성교육	러닝스푼즈	4개월	19			교육중
	스마트팩토리	평택대학교	5개월	21			교육중

2) 청년 창업 특례보증 사업

- 사업목적 : 자금력과 담보력이 부족한 청년창업자를 대상으로 특별 보증을 통한 창업자금 대출 지원
- 추진방식 : 평택시, 경기신용보증재단, 농협은행 협약으로 추진
- 사업기간 : 2023. 1월 ~ 사업비 소진 시
- 출연금액 : 2억 원(보증금액 20억 원)
- 지원대상 : 예비 청년창업자 및 창업 5년 이하 청년사업자

  *사업장 소재지가 평택시로 되어 있는 자
- 보증한도 : 5천만 원 이내
- 추진실적 (2023.10.31.기준)

계	지원인원(명)	금액(백만원)	비고
2021	90	2,000	
2022	76	2,000	
2023	57	182,500	

추진과정상 애로 및 극복노력

● 일자리 미스매치 해소 노력

- 퇴직 전문인력을 활용한 신중년 경력형 일자리 사업 추진
- 지역대학과 연계하여 기술인력 양성 등 취약계층 취업 지원
- 청년, 여성, 노인, 장애인 등 계층 및 분야별로 분산되었던 지원 시스템을 One-stop 서비스 및 통합시스템으로 취업상담 · 교육은 물론 사후관리까지 취업 전 과정에 대한 밀착 서비스 제공

3-3 도농상생형 일자리사업 충북형 도시농부 육성

충청북도 **농업정책과 : 043-220-3522**

충북형 도시농부란?



75세 이하 은퇴자, 주부, 청년 등 **유휴인력 대상, 농업분야 교육 실시** 후 농업인력으로 육성하는 **도농상생 농촌일자리 사업**

※ 농촌에 취업하는 근로의 개념으로, 농촌 인력을 보충하는 동시에 농촌에 대한 이해를 통해 장기적으로 귀농·귀촌 확대 유도

※ 전국 최초 도농상생형 농촌 일자리 사업

추진배경

- **(농촌문제)** 지속적인 농업인구 감소와 농촌고령화, 농촌임금 상승 등으로 농촌 일손부족 문제 심화
- **(도시문제)** 은퇴자, 주부, 청년 등 노동력 있는 유휴인력 일지리 필요
- **(노동시장)** 외국인 근로자에 대한 의존도가 높아 신규 노동자 발굴을 통해 노동력 확보 필요
- **(지역협의)** 시군별 노동인구 불균형이 심각하여 지역 협의를 통해 도농상생 일자리사업 발굴

사업개요

- 참여지역 : 11개 시 · 군
- 참여인원 : 연인원 60,000명
  - (도시농부) 75세이하 청년, 은퇴자, 주부 등 비농업인 유휴인력
  - (구인농가) 도내 거주하는 농업인 또는 농업법인

※ 재해 · 부상 · 질병, 고령(75세 이상), 소농(1ha 미만), 장애인 농가 등 우선지원

● 지원내용 : 1일 4시간 근로 기준, 인건비 · 교통비 · 영농반장수당 등 지급

인건비	▸ 1일 6시간 근로기준 6만원(보조 40%, 농가부담 60%)
교통비	▸ 관내 30km 미만 5천원, 30km 이상 1만원, 관외 최대 2만5천원
반장수당	▸ 영농작업반장 선정, 구성원 3~5명 5천원, 6명 이상 1만원
교육실비	▸ 교육이수자 1일 2만원(식비, 교통비 포함)
상해보험료	▸ 농업활동 상해보험 일괄 자동 가입

사업 추진 체계도

※ 유관기관 간 협업체계 구축

신 청
신청자 → 희망 시군
- 근무 희망시군에 전화신청
- (도) 도시농부 수요를 고려하여 시군별 안배

기본교육
도, 농업기술원
- 4개 권역 분산 교육
- 수시 보충교육 운영
- 도시농부증 발급

도시농부 등록
시군
- 타시도, 시군별 도시농부번호 부여
- 도시농부증 교부

농가 인력지원 요청
농가 → 도시농부중개센터
- 재배 품목, 작업기간 등 고려하여 농작업 필요 인력 요청

농가 – 도시농부 중개
도, 시군, 도시농부중개센터
- (도) 시군별 도시농부 중개
  *(예) 청주시 도시농부를 괴산, 진천 등에 연결
- (센터) 도시농부-농가 매칭
  *근로계약 체결
- (시군) 상해보험 가입
- 농작업 투입 전 자체교육 실시
  *도시농부와 농가 상호 배려사항 등

농작업 지원
도시농부 → 농가
- 도시농부 또는 농가 차량으로 농작업장 이동
- 농작업 교육 후 투입
  *농작업 시범, 안전교육 등

인건비 등 지급
농가, 시군
- (인건비) 농가 지급
  *농가가 도시농부에게 인건비 6만원 선지급, 시군은 보조금 2.4만원 농가에 지급
- (교통비 등) 시군 지급

모니터링
시군 → 농가, 도시농부
- 도시농부·농가 만족도 조사
  *불성실 도시농부 및 농가 사업 배제
- 사업 성과분석
- '24년 지침 개정·반영

사후관리
도, 시군
- 도시농부, 농가 사후관리
- 도시농부 농작업 투입실적 관리
- 품목·지역·기간별 농작업 데이터 관리

사업 차별화 전략 이행

- **전략목표** : 하루 4시간 근무하는 일자리 틈새시장 개척
- **도시의 유휴인력을 농촌 일손으로 육성**
  - 75세 이하 유휴인력 대상으로 도시농부 집중 육성
- **시군별 도시농부 중개센터에서 4시간 일자리 연결**
  - 지자체에서 인력중개를 통해 참여자의 기득권화 · 칸막이화 방지
- **농가부담 최소화 및 작업능률 극대화 추진**
  - 도시농부가 농작업 현장까지 이동함, 간식(중식) 부담없이 농작업

추진과정상 애로 및 극복노력

- **하루 4시간 근무하는 신개념의 일자리에 대한 생소함 극복**
  - 4시간 근무하는 농촌 노동시장 발굴 및 다각적 홍보
  - 시군별 / 품목별 대표농민 시범 운영, 각계각층 간담회 실시
    ⇒ 도시농부 사업에 대한 사회적 공감대 형성 및 확산





- **도시농부의 농작업 숙련도 향상**
  - 시군별 맞춤형 농작업 교육 추진, 주요 품목별 숙련도 향상
  - 도시농부 농작업반 효율적 구성 : 숙련자 70% + 미숙련자 30%
    ⇒ 도시농부 농작업 숙련도 상향 평준화, 일자리사업 안정화

● **도시-농촌 간 도시농부 인원수 불균형 해소**

- 청주시 거주 도시농부를 군지역에 근무하도록 유도
- 시군별 교차 농작업 지원시 교통비 추가 지원제도 마련

(청주시 도시농부 250여명을 괴산, 진천 등 인근 지역에 지원)

⇒ 도-농 일자리 교류 추진, 농촌 일손 불균형 해소

● **불성실 도시농부 / 악덕 농가 발생 방지소**

- 도시농부 농작업 후 도시농부 및 구인농가 모니터링 추진
- 삼진아웃제(불성실 도시농부 및 악덕 농가 지원 배제) 시행

⇒ 도시농부, 구인농가 구조조정 및 사업 내실화 도모

※ 2023년 추진결과 성과분석 후 2024년부터 확대 추진

주요성과

● **(일자리 불균형 해소)** 농촌 일손부족 문제와 도시 일자라 부족 문제를 동시해 해결

● **(농촌인건비 안정화)** 도시농부 사업 덕분에 농촌 인력용역회사에서 인위적인 인건비 상승 억제

● **(일자리 틈새시장)** 하루 4시간 근무하는 농촌 일자리 시장을 개척하여 일자리 다각화 추진

향후계획

● **도시민-농민 등 주민 참여 확대 및 지속적인 사업 추진**

● **도시농부 전산시스템을 도입하여 데이터 기반으로 맞춤형 인력중개**

● **충북형 도시농부사업을 전국에 확산하는 분위기 조성**

3-4 교육이 일자리로 선순환되는 곡성교육생태계

전라남도 곡성군 **기획실 : 061-360-2512**

학교와 지역을 잇는 교육과정을 운영을 위한 지역강사 양성 및 새로운 교육 분야 일자리를 창출하고 지역에서 배우고, 배움을 다시 나누는 교육 선순환 구조를 만들어 지역민이 아이들 성장에 교육주체로 참여

추진배경

- 지역소멸 극복의 해법을 교육에서 찾고 곡성군과 교육지원청이 협력하는 민관학 연합형 교육플랫폼 곡성군미래교육재단 설립
- 재단에서는 학교와 지역을 잇는 교육과정 운영을 위해 지역강사를 양성 지원하며 지역사회가 아이를 함께 키우는 교육생태계 조성





사업개요

● **(사업주체)** 재단법인 곡성군미래교육재단

- 설립일 : 2020. 6. 18. / 곡성군 출연기관

● **(사업내용)** 학교-지역을 잇는 교육과정 운영을 위한 지역강사 양성 및 교육분야의 새로운 일자리 창출

● **(사 업 비)** 6,290백만 원

주요성과

● 지역특화교육 『**꿈놀자학교**』와 연계된 일자리 **연계형 전문교육 과정 운영**

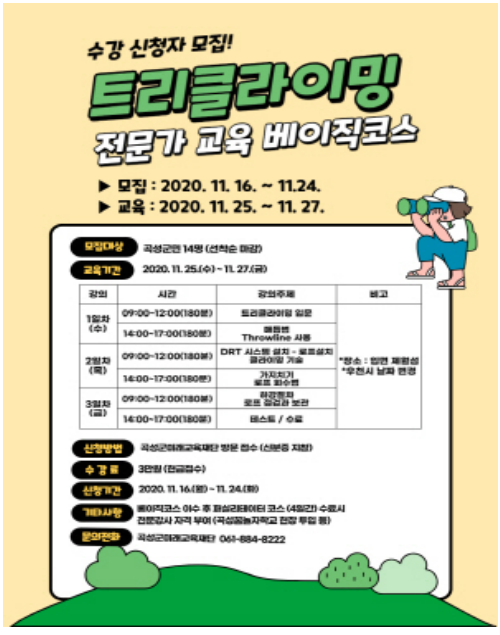
- 곡성의 청정한 숲 자원을 초등 교과와 연계한 숲 교육을 운영하며 학교에서 가장 선호하는 지역특화교육으로 자리매김
  - 관내 8개 초등학교 교과연계 숲체험 운영현황(2022년 기준)

도깨비마을숲체험 (1~2학년)	트리클라이밍 (전학년)	밧줄놀이터 (3~4학년)	숲에서 길찾기 (5~6학년)	미술관 숲 놀자 (전학년)
636명(33회)	꿈놀자센터 316명(17회) 제월섬 435명(20회)	328명(20회)	290명(14회)	976명(56회)





- 숲 교육의 지속성과 문화 정착을 위해 숲활동 전문가 및 지역대학과 연계하여 지역민 대상 **숲 · 생태 교육 일자리와 연계된 전문교육과정 운영**
  - 트리클라이밍, 밧줄놀이 강사 양성 6명
  - 교육과정 수료(2021~2022년 기준)





● 4차산업 교육시설육 『**꿈키움마루**』 SMARTER CLASS 지역강사 양성

- 고교학점제 등 학교에서 4차 산업교육에 대한 수요 증가에 따라 **지역 학부모, 경력단절 여성을 대상으로 전담인력 양성**
- STEAM 강사역량 강화를 위해 기본 · 심화과정 교육, 특별연수, 전문코딩자격증 취득과정을 운영하여 **전문 인력풀 구성(주강사 3, 보조강사 3)**
  - 강사활동 영역 : VR/AR, 인공지능(AI로봇,AI머신러닝), 로봇(햄스터봇,스피로,드론)





● 초등학교 지역화 단원 교재 개발 및 마을배움터 강사 양성(역사·생태)

- 초등 3학년 사회 교과시간에 **곡성의 역사와 생태**를 배우며 애향심을 키워가도록 **학교-재단-마을전문가가 함께 참여하여 지역화 책자 제작**
  - 알재곡 (알고보면 재미있는 곡성역사) 책자 제작(2021~2022)
- 책자를 학교 교육교재로 활용하고 알재곡 **마을역사강사 양성과정을 병행하여 수료자가 학교 사회 교과 시간에 강사**로 활동
  - (2022) 알재곡 강사 양성과정 운영(17명 수료)
    ⇒ 초등 5학년 연계 수업 지원(강사 9명, 72차시)
  - (2023) 알재곡 심화과정 운영(11명 대상)
    ⇒ 하반기 초등5학년까지 확대 운영





- 텃밭교육을 희망하는 유·초·중·고등학교에 **생태텃밭정원농 양성과정을 수료한 지역강사를 학교와 매칭하여 수업 지원**
  - (2021~2022) 생태텃밭교육농 양성 및 기본과정 운영(90명)
  - 생태텃밭교육 학교 지원 : (2022) 강사 4명, 4개교 73회
    ⇒ (2023) 강사 9명, 11개교 127회

● **기초학력 부진학생을 마을 주민이 1대1로 회복교육 지원**

- 다문화, 조손가정 비율이 높아 기초학력 부진학생이 많은 지역 문제 해결을 위해 지역민을 기초학력(수해·문해) 강사로 양성하여 학생과 1:1연결

2021	2022	2023
지역강사 17명, 초등학생 41명 지원	지역강사 13명, 초등학생 32명 지원	지역강사 14명, 초등학생 47명 지원





● 다양한 분야의 **새로운 교육일자리 창출**

- Smarter Class 강사 6명, 숲교육 강사 6명, 곡성역사 강사 11명, 생태텃밭강사 9명, 기초학력강사 14명
- 지역에서 배우고, 배움을 다시 나누는 교육 선순환 구조를 만들어 지역민이 아이를 성장에 교육주체로 참여
- 아보리스트, 생태환경해설사, 자원순환해설사, 반려식물전문가 등



3-5 「황금빛 어망, 만선의 꿈」 청년 어선 임대 사업

전라남도 신안군 **기획홍보실 : 061-240-8203**

청년의 어업활동을 지원하고 안정적인 소득 기반을 마련하여 귀어·귀촌을 확대하고 지역 활력 증진에 기여

추진배경

- **(지리여건)** 신안군은 서남해안 1,025개 도서(섬)으로 구성된 다도해 해양 중심 지역임
- **(산업여건)** 산업측면에서 어업의 경제적·산업적 부가가치가 큼
- **(인구여건)** 인구측면에서 초고령사회로 진입한 소멸 위험 지역임(고령인구비율 38%)
- **(청년층 경제활동 참여)** 수산업 중심의 산업구조를 활용하여 지역 소멸 문제를 해결하기 위해서 청년층의 수산어업 참여는 필수불가결한 요소
- **(장애요인)** 어업 조업 활동의 필수요소인 어선(어업허가 포함) 구입에 필요한 고비용 투자 부담(1억원 이상 소요)은 청년층의 귀어·귀촌에 진입장벽으로 작용

사업개요

- **(사업목적)** (예비)청년 어업인의 초기 투자부담을 경감하여, 어업 참여 진입장벽을 낮추고 수산업 일자리 및 소득 기반 마련
- **(사업목표)** 2030년까지 어선 100척 구입 및 임대 지원
- **(사업기간)** 2019년~(현재)~2030년
- **(사업주체)** 신안군, 중간지원조직(신안군 어선업 육성 협회)
- **(지원대상)** (예비)청년 어업인

● **(사업내용)** 신안군에서 어선을 구입하여 낮은 임대료·이자로 청년 어업인에게 임대

■ 신안군(어선업 육성 협회)에서 어선(어업허가 포함)을 구입

■ 사전에 공모 선정된 (예비) 어업인에게 5년간 임대

* 어선 임대료: 어선 구입 원리금의 0.3% 수준 책정(월 4~7만원)

* 임대료 완화 조치: 원리금 0.1% 수준으로 경감(2023.11.현재까지 유지)

■ 원리금 전액 상환 후, 어선 소유권 이전(신안군☞어업인)

■ 상환(회수)된 원리금은 어선 구입에 재투자



「어선 구입 ▶임대 ▶ 상환 ▶어선 구입 투자」
재투자 순환 체계

■ 중간지원조직(어선업 육성 협회)와 협업 거버넌스 구축



〈거버넌스 체계도〉
▶(신안군) 정책 수립, 예산 지원, 법제 마련
▶(중간지원조직) 어선 구입 · 관리 실무, 컨설팅
▶(청년 어업인) 어업 종사, 원리금 상환

– 신안군 어선업 육성 협회(어업 현업 종사자, 예비 종사자로 구성)의 전문성 활용하여 사업 효과 제고

■ 예비 어업인에 대한 교육·조언·고문(노하우 전수) 역할 확대

● **(사 업 비)** 106억원(2019~2023년)

추진과정상 애로 및 극복노력

● 지방자치단체 어선 소유 불가(어업허가권 취득 불가)

▶중간지원조직을 설립·조직하여 어선 구입 · 관리 역할 부여

* 「신안군 어업인단체 지원에 관한 조례」 제정(2019.7.)

● 예비 어업인이 선호하는 어선 종류의 확보(구입) 곤란(매물 부족)

▶공직자 · 중간지원조직의 협업, 발로 뛰는 적극행정

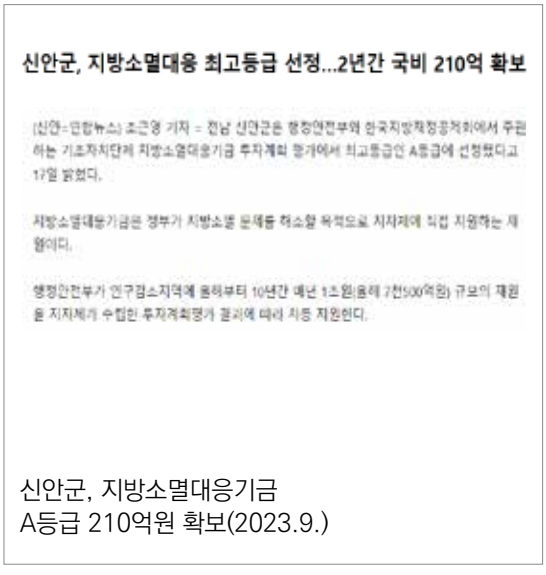
* 신안군(행정) 어선 판매수요 수시 접수 ▶ 신규 어민에게 안내(중개)

* 중개업체 연락망 구축 및 어선 시장 수시 모니터링

● 열악한 지방재정 여건으로 사업비 투입 제약

▶지방소멸대응기금 57.9억원 확보·배정

* 신안군, 지방소멸대응기금 A등급 210억원 확보(2022.9.)



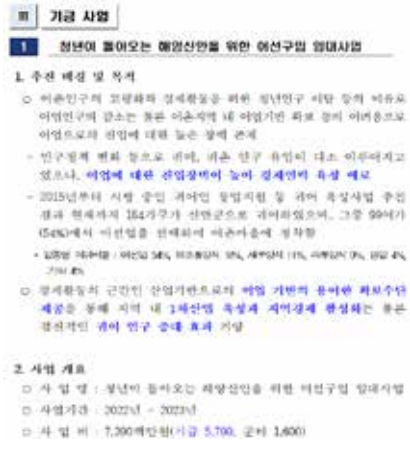
신안군, 지방소멸대응 최고등급 선정...2년간 국비 210억 확보

(신안=민항뉴스) 조근영 기자 = 전남 신안군은 행정안전부와 한국지방재정학회에서 주관하는 기초자치단체 지방소멸대응기금 투자계획 평가에서 최고등급인 A등급에 선정됐다고 17일 밝혔다.

지방소멸대응기금은 정부가 지방소멸 문제를 해소할 목적으로 지자체에 직접 지원하는 재원이다.

행정안전부가 인구감소지역에 올해부터 10년간 매년 1조원(올해 7천500억원) 규모의 재원을 지자체가 수립한 투자계획평가 결과에 따라 차등 지원한다.

신안군, 지방소멸대응기금
A등급 210억원 확보(2023.9.)



III 기금 사업

1 청년이 돌아오는 해양신안을 위한 어선구입 임대사업

1. 추진 배경 및 목적

2. 사업 개요

신안군 지방소멸대응기금 투자계획
(청년 어선 임대사업)

주요성과

● 추진경과별 주요 실적

기반 조성(2018~2019)	시범 도입(2020~2021)	전면 확대 (2022~)
○기본계획 수립 ○조례 등 제도 입안 ○중간지원조직 설립	○시범 사업 개시 ○사업자 선정, 어선 구입 ○사업 환류 및 지침 마련	○지방소멸대응기금 확보 ○사업량 확대 (누적100척) ○타기관사업으로 확산

■ 기반 조성기(2018~2019)

- 신안군 어선 구입 및 귀어 귀촌 활성화 용역('18.10.~'19.04.)
- 농어촌 지원 조례 개정, 어업인 단체 지원 조례 제정('18.12.~'19.07.)
- 중간지원조직((사)신안군 어선업 육성 협회) 설립('19.10.)


공 포 문

「신안군 농어업·농어촌 발전 지원 조례」 개정(2018.12.)


공 포 문

「신안군 어업인단체 지원에 관한 조례」 제정(2019.7.)


(사)신안군 어선업 육성협회 회원명단

(사)신안군 어선업 육성협회 조직 (2019.10.)

■ 시범 도입기(2020~2021)

- 청년 임대 사업 개시, 사업자 선정 및 어선 구입('19.11.~'20.05.)
- (코로나19) 한시적 원금 상환 유예 및 임대료 감경 조치 ('20.12.)
- 어선 임대 실적 : 11척(24명)

■ 전면 확대기(2022~계속)

- 지방소멸대응기금 57.9억원 확보 ('22.9.)
- 어선 임대 실적 : 28척(31명)
- 사례 확산 : 해양수산부 「청년 어선 임대 시범사업」 도입 ('22.1.)

- **(일자리 창출)** 수산업 종사자 일자리(51명) 기반 마련(2019~2023.7.)

  *2019~2023년 참여자 모집 : 294명 응모 ▶ 60명(44척) 선정

  *2019~2023년 어선 구입 및 임대 : 누적 39척(55명) 임대차 계약 완료

- **(소득기반 확충)** 어선 임차 어업인 소득 증대 및 귀어 증가

  *어획량 · 위판실적(누계) 49억원(2019~2023.11.) ▶ 1인당 0.8~1억원 판매수입(추정)

- **(선도 모델)** 전국 최초 「청년 어선 임대사업」 개시(2019.12.)

- **(확산가능성)** 해양수산부 국책사업 반영(2022.1.)

  *향후 신안형 사업방침을 국책사업에 반영토록 건의

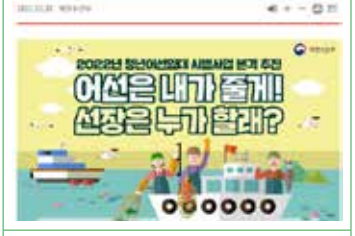
- **(분업 · 전문화)** 거버넌스 메커니즘 작동으로 정책 집행 효율성 및 전문성 제고

- **(고향 기부 확대)** 지역으로 장학금 기부 확대

  *2021.3. 어업인 장학금 500만원 기부(어선업 육성 협회 ▶ 신안군 장학재단)



신안군, 청년 어선 임대사업 (2019.12.)



해양수산부, 청년 어선 임대 시범사업(2021.12.)



신안군 어선업 육성 협회, 장학기금 전달식(2021.3.)

